



**НЕКОММЕРЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО**

**«САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
СТРОИТЕЛЕЙ БАЙКАЛЬСКОГО РЕГИОНА»**

# **СТРОИТЕЛЬНЫЙ ВЕСТНИК БАЙКАЛЬСКОГО РЕГИОНА**

**№2 (3), МАРТ-АПРЕЛЬ 2012 года**



**10**

**Ефим Басин:**

**«Сегодня дело не в министерстве,  
а в инвестиционном климате страны»**

**16**

**Что ждет российских строителей  
при вступлении страны в ВТО?**

**20**

**Техническое состояние и перспектива  
эксплуатации крупнопанельных зданий  
первой массовой серии застройки**



**НП «Саморегулируемая организация»**





## Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!

У Вас в руках очередной номер журнала для строителей и для всех, кто так или иначе причастен к строительству.

Что ждет нас в новом строительном сезоне?

Как будет развиваться строительная отрасль региона?

Оправдаются ли кризисные ожидания?

Кто, что и как будет строить в этом году? Вопросов много, но ещё больше желание двигаться вперед, развивать уже достигнутое, укреплять старые позиции.

Все это мы предлагаем Вам обсудить на страницах нашего журнала: изменения в законодательстве, проблемы и перспективы саморегулирования, задачи стройиндустрии по производству строительных материалов.

Обсудим вопросы образования, подготовки квалифицированных кадров и многое другое. Также наиболее успешные компании поделятся своим опытом.

Давайте налаживать диалог между собой, потому что только когда мы вместе, мы сможем добиться поставленной перед нами цели.

**С уважением,  
главный редактор  
Артем Михайлович Игнатенков**

## Содержание

От редактора .....	3
Поздравление Ю.А. Шкуропата .....	4
V Всероссийский съезд саморегулируемых организаций.....	6
Е.В. Басин: «Сегодня дело не в министерстве, а в инвестиционном климате страны».....	10
Комментарии после V съезда .....	14
М.Ю. Викторов. Что ждет российских строителей при вступлении страны в ВТО?.....	16
А.В. Петров, А.А. Атаманов. Техническое состояние и перспектива эксплуатации крупнопанельных зданий первой массовой серии застройки Иркутского региона .....	20
В.П. Мозолевский. Региональные аспекты развития строительного комплекса России .....	24
С.Ф. Евсеев. Наставничество: тенденция к возрождению.....	30
Миссия ОАО «Сибавиастрой» – в создании современного облика родного города .....	34
ООО «Предприятие «Иркут-Инвест» .....	40
ЗАО «Стройкомплекс» – 20 лет!.....	46

**Учредитель:** Некоммерческое партнерство «Саморегулируемая организация строителей Байкальского региона».

**Адрес редакции:**

664075, г. Иркутск, ул. Байкальская, 180а.

**Телефон (факс):** 8 (3952) 500-329

e-mail: info@baikalsro.ru

**Официальный сайт:** www.baikalsro.ru

**Главный редактор:** 8-964-110-12-09

Фото на обложке: Кукаркин В.Н.

Отпечатано в типографии «РИЭЛ», г. Иркутск.

Заказ № 1916. Дата выпуска 09.04.12. Тираж 999 экз.

По вопросам размещения рекламы обращаться

по тел.: 8 (3952) 500-329, 8-964-110-12-09

Редакция не несет ответственности за достоверность

информации, опубликованной в рекламных материалах.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов

публикуемых материалов.

**Наши партнеры:**

Закрытое Акционерное Общество «Оригинал»

Профессиональный цифровой фотоцентр

664003, г. Иркутск, ул. Чехова, 26

тел.: 8 (3952) 20-85-63

факс: 8 (3952) 20-92-63

e-mail: original@irkutsk.ru, www.original.irk.ru



## Уважаемые коллеги, друзья!

**1 марта 2012 года исполнилось 75 лет Юрию Александровичу Шкуропату, Почетному гражданину Иркутской области, Почетному гражданину города Иркутска, кавалеру орденов Трудового Красного Знамени, «Дружбы народов», «Знак Почета», «За заслуги перед Отечеством» IV степени, Заслуженному строителю РФ, Почетному строителю РФ, члену Общественной палаты Иркутской области, члену Градостроительного Совета при Губернаторе Иркутской области, Президенту Союза строителей Иркутской области.**

## Уважаемый Юрий Александрович!

Примите искренние, сердечные поздравления с юбилеем!

Из своих 75 более полувека Вы служите главному делу своей жизни – развитию строительной отрасли Приангарья. Ваша трудовая биография – пример высокого профессионализма, принципиальности и целеустремленности.

Благодаря организаторским способностям, компетентности, ответственному отношению к делу Вам всегда удавалось успешно решать самые сложные задачи. Так было и в самом начале, в 1960-х, на строительстве промышленных предприятий Усолья-Сибирского, где Вы прошли путь от мастера, прораба до главного инженера, начальника СМУ-3 треста «Востоктяжстрой». И позже, когда руководимый Вами трест «Иркутскпромстрой» возводил заводские цеха и здания научных институтов в областном центре. И в Вашу бытность председателем Иркутского горисполкома, с 1982 по 1990 гг., когда в Иркутске было развернуто масштабное комплексное строительство жилых микрорайонов: Ново-Ленино, Первомайского, Топкинского, Университетского, Юбилейного.

В 1990-е Вам, в то время первому заместителю начальника территориально-производственного объединения «Востоксибстрой», пришлось столкнуться с наступлением жестких рыночных отношений и при остром финансовом дефиците проводить большую работу по реконструкции и капитальному ремонту объектов здравоохранения, образования, культуры, по реставрации памятников исторического наследия в Иркутске.

В новых экономических условиях Вы возглавили ЗАО «Главвостоксибстрой», а в 1996 г. стали инициатором создания Союза строителей Иркутской области, призванного защищать интересы строительного сообщества, способствовать развитию градостроительства в регионе.

Ваш поистине самоотверженный труд был отмечен многими высокими званиями и наградами. В честь нынешнего юбилея Вы удостоены ордена «За заслуги в строительстве» Российского Союза строителей.

Дорогой Юрий Александрович, пусть Ваша профессиональная и общественная деятельность, накопленный бесценный опыт и дальше остаются востребованными, приносят пользу обществу, а Вам лично – чувство удовлетворения от достигнутых результатов и решённых проблем.

Крепкого Вам здоровья, оптимизма, неисчерпаемой созидательной энергии, семейного счастья и благоденствия на многие годы!

**С глубоким уважением,  
Союз строителей  
Иркутской области**



**Уважаемый  
Юрий Александрович!**

**Руководство и коллектив Некоммерческого партнерства «Саморегулируемая организация строителей Байкальского региона» сердечно поздравляет Вас с замечательным юбилеем – 75-летием со дня рождения!**

Более 52 лет назад Вы посвятили свою жизнь строительной отрасли, и по сей день добросовестно продолжаете начатое дело, расширяя горизонты приложения Ваших профессиональных и человеческих качеств.

Вы являлись одним из первопроходцев в разработке и внедрении автоматизированной комплексной системы инженерной подготовки производства в строительстве, принятой впоследствии для массового применения в Минпромстрое СССР и Минвостокстрое РСФСР.

Вы принимали активное участие в создании современной базы строительной индустрии Приангарья, в реконструкции и создании инженерных сооружений и сетей Иркутска, на многие годы обеспечивших развитие растущего города.

Ваше трудолюбие, высокое чувство ответственности, скромность, порядочность и отзывчивость в отношении с коллегами вызывают глубокое уважение.

В этот знаменательный юбилей искренне желаем Вам, Юрий Александрович, сохранить постоянный интерес к достижению положительных результатов в профессиональной деятельности. Крепкого Вам здоровья, счастья, семейного благополучия и успехов во всех Ваших делах. Пусть всегда и во всем Вам сопутствует удача!

**С глубоким уважением,  
Председатель Правления НП  
СРОСБР Брилка С.Ф.**





**V ВСЕРОССИЙСКИЙ СЪЕЗД САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ОСНОВАННЫХ НА ЧЛЕНСТВЕ ЛИЦ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ СТРОИТЕЛЬСТВО, РЕКОНСТРУКЦИЮ, КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА**



1 марта 2012 года в Колонном Зале Дома Союзов в г. Москве состоялся V Всероссийский съезд саморегулируемых организаций в строительстве. В съезде приняли участие 223 делегата с правом решающего голоса (руководители и представители саморегулируемых организаций – членов НОСТРОЙ), а также представители СРО с правом совещательного голоса и многочисленные гости – всего около 900 человек. Также на съезде работали более 60 журналистов федеральных и региональных средств массовой информации.



### **Первая часть съезда. Выступления**

В первой части общего собрания руководители СРО строительного комплекса заслушали выступления представителей органов государственной власти и своих коллег на важнейшие для системы саморегулирования в строительстве и строительного комплекса темы.

После формирования счетной и мандатной комиссий, редакционной коллегии, а также утверждения кандидатуры секретаря V Всероссийский съезд приступил к работе.

Перед высоким собранием выступили заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрий Козак, министр регионального развития Российской Федерации Виктор Басаргин, председатель Комитета Государственной Думы по земельным отношениям и строительству Алексей Русских, президент Торгово-промышленной палаты России

Сергей Катyrин, вице-президент Российского Союза промышленников и предпринимателей Виктор Черепов, президент Национального объединения изыскателей Леонид Кушнир, председатель Ревизионной комиссии Национального объединения строителей Любовь Аристова, координатор Национального объединения строителей по ЦФО Сергей Кривошеин, координатор Национального объединения строителей по СФО Михаил Фокин, координатор Национального объединения строителей по г. Санкт-Петербургу Алексей Белоусов, председатель правления НП «Саморегулируемая организация строителей Байкальского региона» Сергей Брилка, директор СРО НП «Управление строительными предприятиями Петербурга» Владимир Юсупджанов.

О деятельности и основных планах на будущее Нацобъединения в своем выступлении рассказал президент Национального объединения строителей Ефим Владимирович Басин.





Приветствуя участников, Дмитрий Козак отметил роль саморегулируемых организаций в строительстве при работе над законодательством, а особенно над документами технического регулирования. Он сказал уже ставшую крылатой фразу: саморегулирование состоялось. Но задач, над которыми нужно будет работать, у этого института еще очень и очень много.

Зампред Правительства поблагодарил НОСТРОЙ за мониторинг и аналитический отчет об административных барьерах в жилищном строительстве – это исследование легло в основу его поручения губернаторам. Отвечая на вопросы из зала, в том числе и по поводу административных барьеров, Д. Козак подчеркнул, что для дальнейшей работы по снижению административной нагрузки на строительный бизнес Правительству нужны конкретные предложения.



«Национальному объединению строителей – проанализировать все то, что принято, и, если этого не достаточно, внесите конкретные предложения. Используйте профессиональные, кадровые, финансовые возможности НОСТРОЙ для того, чтобы разрабатывать такого уровня предложения в сотрудничестве с ТПП РФ, с РСПП», – заметил Д. Козак.

Сейчас «госрегулятор знает мнение строителей, а строители имеют возможность представлять свое мнение в органах государственной власти», – подчеркнул в своем выступлении министр регионального развития. По его словам, за последние 3 года в строительной отрасли сделано больше, чем за предыдущее десятилетие, и Минрегион будет продолжать отстаивать интересы СРО.

«Считаю, СРО в строительстве не могут не иметь особенностей, отличающих их от саморегулирования в других сферах», – сказал В. Басаргин. По его мнению, саморегулирование в строительстве перешло от становления к развитию, оно постоянно модернизируется, однако, факты недобросовестности некоторых СРО еще остаются, поэтому на следующем этапе сообщество должно уделить больше внимания совершенствованию законодательства о порядке и условиях выдачи свидетельств о допуске к работам, приостановления или аннулирования таких свидетельств.

О проблеме «коммерческих» СРО говорил и председатель Комитета Госдумы по земельным отношениям и строительству Алексей Русских. По его словам, решение данной проблемы – основная задача общества, т.к. уход с рынка нечестных игроков и привлечение их к ответственности должны дать важный толчок к развитию института саморегулирования в строительстве и обеспечению безопасности строительства.

А. Русских проинформировал участников съезда о законодательных планах своего Комитета, связанных со строительством, и пригласил всех к активному сотрудничеству в работе над законопроектами.

Президент Торгово-промышленной палаты России Сергей Катyрин и исполнительный вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей Виктор Черепов помимо очевидных успехов системы саморегулирования также отметили необходимость пресечения деятельности недобросовестных саморегулируемых организаций. Причем, по мнению обоих, проблема может быть решена внесением соответствующих поправок в законодательство. По словам В. Черепова, законодательные механизмы должны усилить ответственность саморегулируемых организаций и их должностных лиц.

Президент Национального объединения строителей Ефим Басин, выступая



с отчетным докладом, сообщил, что за 2 года удалось создать эффективную систему выработки мнения профессионального сообщества по вопросам строительного бизнеса через институт комитетов НОСТРОЙ. Для учета региональной специфики сформирован Институт окружных конференций, которые проводятся по 8-ми федеральным округам, в Москве и Санкт-Петербурге. Удалось добиться унификации деятельности большинства саморегулируемых организаций. Более 90% СРО основывают свою деятельность на утвержденных Советом НОСТРОЙ пакете унифицированных документов.

Также Ефим Басин представил основные направления работы НОСТРОЙ в 2012 – 2013 гг.: это дальнейшая работа над нормативными документами в строительстве, развитие Единой системы аттестации специалистов строительной отрасли, формирование баз данных по всем направлениям работы и т.д. Отчет Совета был единогласно утвержден.

### **Вторая часть. Голосование по вопросам повестки дня**

Согласно повестке заседания, помимо утверждения отчета Совета НОСТРОЙ, съезду предстояло проголосовать еще по пяти вопросам:

- внесение изменений в Устав Национального объединения строителей (в связи с изменением адреса),
- внесение изменений в Устав Национального объединения строителей и Регламент Всероссийского съезда (в части установления порядка ротации членов Совета),
- утверждение отчета Ревизионной комиссии Национального объединения строителей за 2011 год,
- избрание Ревизионной комиссии Национального объединения строителей,
- смета расходов Национального объединения строителей на 2012 год.

Вопрос повестки дня съезда, касающийся внесения изменений в Устав Национального объединения строителей, подробно представил вице-президент

НОСТРОЙ Виктор Опекунов. Делегаты практически единогласно проголосовали за принятие поправок, касающихся изменения юридического адреса НОСТРОЙ и процедуры ротации членов Совета Объединения.

Большинством голосов было одобрено предложение координатора НОСТРОЙ по Уральскому Федеральному округу Сергея Лекомцева о разработке поправки в Градостроительный кодекс РФ, которая убрала бы ограничение на количество сроков избрания президента НОСТРОЙ. Напомним, что сейчас в Кодексе прописана очень жесткая норма о том, что президент Национального объединения строителей избирается только на один срок продолжительностью 2 года. За отмену такого ограничения проголосовали участники, как минимум, трех окружных конференций, которые прошли накануне съезда.

С докладом о работе Ревизионной комиссии выступила ее председатель Любовь Аристова. Она отметила, что нарушений в работе НОСТРОЙ комиссия не обнаружила, все замечания касаются текущей деятельности и носят устранимый характер. Претензий по расходованию средств также не было. Съезд утвердил отчет Ревизионной комиссии.

Затем делегаты съезда проголосовали за состав Ревизионной комиссии списком.

С докладом о смете Национального объединения строителей на 2012 год выступил руководитель Аппарата НОСТРОЙ Михаил Викторов. Поскольку смета подробно обсуждалась на всех окружных конференциях, вопросов по ней у делегатов съезда не было. В итоге смета 2012 года была утверждена практически единогласно.

На этом V Всероссийский съезд саморегулируемых организаций в строительстве завершил свою работу.

**Валентина Зайретдинова, главный специалист Управления информационного обеспечения Национального объединения строителей**



### **ЕФИМ БАСИН: «СЕГОДНЯ ДЕЛО НЕ В МИНИСТЕРСТВЕ, А В ИНВЕСТИЦИОННОМ КЛИМАТЕ СТРАНЫ»**

**В ходе Всероссийского съезда саморегулируемых организаций в строительстве, прошедшего 1 марта 2012 года в Москве в Колонном зале дома Союзов, состоялся пресс-подход, на котором президенту Национального объединения строителей Ефиму Басину были заданы самые актуальные вопросы о проблемах и новых веяниях строительной отрасли России.**

**– Сегодня много говорили о коммерциализации саморегулирования. Можете ли Вы сказать, сколько сейчас на рынке таких организаций в процентном соотношении?**

– Да, мы сегодня много говорим об этом. На самом деле, не более 5 процентов таких СРО. Знаете, такая «паршивая овца», которая портит все стадо. К сожалению, у Национального объединения строителей нет прав, к примеру, приехать и провести ревизию этой организации. Эта функция есть у Ростехнадзора. Сейчас существует проект Постановления Правительства о передаче функций контроля за СРО от Ростехнадзора Минрегиону России, но пока оно вот так вот застряло в «коридорах» власти. Без такого поручения со стороны законодательства мы работу сделать не можем. Единственное, мы можем обратиться в Ростехнадзор с просьбой о проверке той или иной саморегулируемой организации. И мы это делаем. Мы отправили в Ростехнадзор около 40 писем и уведомлений. Ростехнадзор реагирует, но, к сожалению, медленно, у них не хватает кадров. Сейчас до суда доведено пока только одно дело.

Вообще, это целая процедура. В подозрительную СРО приезжают представители Ростехнадзора, выявляют недостатки, дают месяц на устранение этих недостатков и злоупотреблений. Затем снова возвращаются, проверяют. И только после того, как стало достоверно известно, что недостатки не были устранены, можно обращаться в суд. Здесь нет логики. С одной стороны, Ростехнадзор ведет реестр и регистрирует эти организации как саморегулируемые. С другой стороны, он не может сам снять их с регистрации. Это можно сделать только через суд.

Более того, меня удивляет отношение к этой проблеме наших правоохранительных органов, нашей прокуратуры. Если в интернете, или в городе на афише висит объявление, что такая-то





организация выдает быстро и дешево в течение двух дней допуск на производство опасных работ (работ, опасных для людей, для населения), и никто не реагирует, то это очень странно. Сейчас нам карт-бланш дал вице-премьер Правительства РФ Дмитрий Козак. Он сказал, чтобы мы с этими фактами обращались напрямую в Правительство РФ.

В дальнейшем, я думаю, мы все-таки добьемся для НОСТРОЙ надзорно-контрольной функции. Необходимо, чтобы сообщество самостоятельно могло регулировать и контролировать свои допуски.

**– Сейчас была озвучена идея создания отдельного Министерства строительства. Скажите, как Вы к этому относитесь?**

– Вы знаете, я восемь лет был министром строительства России, потом председателем Госстроя. К сожалению, это такое горемычное министерство и ведомство, которое постоянно подвергалось реконструкции и реформированию: сначала был Минстрой России, потом Госстрой России, Комитет, Агентство и т.д. А сейчас в Минрегионе два Департамента занимаются строительством. Я считаю неправильным, что расчленили все эти функции. Получилось, что буквально расчленили отрасль: одни осуществляют надзор, другие – контроль, третьи занимаются строительством и т.д. Министр регионального развития России Виктор Басаргин правильно сказал, что если уж создавать министерство, то одно.



Вообще в Советском Союзе было 11 министерств строительства. Но они были отраслевыми, специализированными. К примеру, Министерство транспортного строительства и т.д. Это были огромные министерства с прекрасным кадровым составом, с огромными полномочиями министров. Сейчас, к сожалению, у министров нет таких больших полномочий, и честно говоря, сегодня даже дело уже не в министерстве. Сегодня дело в инвестиционном климате в стране и в выделении инвестиций со стороны государства. Если мы говорим о социальной политике, о жилье, об обязательствах государства (а эти обязательства были даны еще в 90-х годах), то их нужно выполнить. Отдельные категории граждан должны быть обеспечены жильем. Это чернобыльцы, военнослужащие, переселенцы с севера, молодые специалисты, ветераны Великой Отечественной войны и так далее. К сожалению, какое-то время это оставалось обещанием. Сейчас мы слышим от руководства страны, что эти задачи будут в самое ближайшее время выполнены. Недавно об этом говорил премьер-министр РФ Владимир Путин.

Также обстоит дело и с аварийным жильем. До сих пор, к сожалению, во мно-

гих городах, поселках аварийное жилье сохраняется, хотя были программы переселения граждан из ветхого и аварийного жилья, но не хватало денег. Сегодня эти деньги должны быть выделены. Поэтому будут инвестиции, значит, будет развиваться строительство. И, конечно, должны быть частные инвестиции – государство всех не обеспечит. А частные инвестиции поступают тогда, когда есть благоприятный инвестиционный климат.

### **– Как можно решить проблему кадров?**

– По инициативе Национального объединения строителей был проведен анализ ситуации, были получены данные, которые говорят о том, что сегодня в строительстве не хватает около 2,5 миллионов специалистов. Специалистов с образованием и с высокой квалификацией, настоящих, молодых.

Что для этого нужно сделать? Первое, и это уже начало получаться – надо повысить престиж профессии инженера, в том числе инженера-строителя. Вы помните, у нас был период в стране, 90-е годы, когда институты, техникумы, колледжи перестраивались на выпуск юристов,





финансистов, экономистов. Инженеры-строители были чуть ли не ругательным словом. Сегодня, к счастью, мы видим, что в наших институтах появились курсы на все технические профессии. Этот процесс уже пошел.

Второе. Мы имеем достаточно институтов и университетов для выпуска этих специалистов. Сегодня проблема заключается в трудоустройстве. Раньше, в советское время, это было просто. Студент заканчивает институт, государство направляет готового специалиста на конкретную работу. Три года он должен там отработать. Это правильно. Часто выпускники прикипали к этой стройке и оставались там навсегда. Сегодня нет обязательства государства перед выпускником. Поэтому я вижу решение данной проблемы таким образом: надо, чтобы организации этих специалистов заказывали заранее, чтобы они знали, кто им нужен в ближайшие 5-15 лет. Также необходимо, чтобы организации взяли на себя обязанность выделять стипендии студентам. Сейчас НОСТРОЙ будет включать в свой бюджет затраты, связанные с грантами и со стипендиями.

Третье. Специалистам необходимо повышать квалификацию. Раньше существовала система, когда каждый специалист раз в пять лет повышал свою квалификацию – в институтах, на курсах повышения квалификации при Госстрое, в Академии народного хозяйства и т.д., потому что жизнь не стоит на месте. Я сам это все проходил.

Потом все было забыто, и сегодня мы возрождаем эту систему. Национальным объединением строителей уже разработаны программы повышения квалификации, выбраны образовательные учреждения, в законе прописана обязательная аттестация этих специалистов раз в пять лет.

**– Как Вы относитесь к предложению председателя Ревизионной комиссии НОСТРОЙ Любови Аристовой по поводу возможности саморегулируемых**

**организаций тратить средства компенсационного фонда на профподготовку? Насколько это реально?**

– Вопрос хороший, но Вы понимаете, у нас же хотят как лучше, а получается как всегда. Я боюсь недобросовестных людей, которые будут искать лазейки.

С другой стороны, в других странах, к примеру, пенсионный фонд куда тратится? На инвестиции. Он растет. А наш компенсационный фонд просто лежит. Для того, чтобы получать доходы с КП, нужны четкие правила и честное исполнение.

Сегодня компенсационный фонд составляет около 40 миллиардов рублей. Это приличная сумма. Эти деньги просто лежат в банках. Единственное, по закону есть возможность класть деньги на депозит под проценты. Возможно, мы подойдем к этому вопросу, когда страхование станет обязательным. На мой взгляд, деньги не должны просто лежать.

**– Ваша оценка независимой экспертизы? Не получится ли так, что независимая оценка даст нормальное заключение, и тогда надо будет дисквалифицировать чиновников из госэкспертизы?**

– Когда мы говорим об этих формах, в том числе и о новом министерстве, здесь, я считаю, все зависит от людей: от их квалификации, от их честности. Сегодня так поставлен вопрос, что независимая и госэкспертиза не пересекаются. За госэкспертизой остается экспертиза крупных объектов, строящихся по федеральным программам. А за негосударственной – все остальное. Поэтому, я думаю, на первых порах они пересекаются не будут. Потом все будет зависеть от системы подготовки и аттестации кадров для негосударственной экспертизы. Если удастся сразу справиться с такой задачей, тогда будет доверие и вообще отпадет необходимость государственной экспертизы. Но для этого нужно время.

**Яна Гулина,  
ведущий специалист Управления информационного обеспечения Национального объединения строителей**



**Яна Гулина,**  
ведущий специалист Управления информационного обеспечения Национального объединения строителей

### КОММЕНТАРИИ ПОСЛЕ V СЪЕЗДА

**Иван Дьяков,** член Совета и председатель Комитета по системам инженерно-технического обеспечения зданий и сооружений Национального объединения строителей, генеральный директор НП «СРО «Межрегиональное объединение лифтовых организаций» (г. Москва):

– На мой взгляд, само присутствие на съезде вице-преьера Правительства РФ Дмитрия Козака говорит о том, что саморегулирование состоялось. К тому же, к наиболее положительным моментам можно отнести и то, что были определены более четкие приоритетные направления деятельности Национального объединения строителей.

Мне понравилось, что многие участники съезда уже знают друг друга, лучше друг друга понимают, все становится более предсказуемым. Конечно, порадовала работа окружных конференций – она очень важна и нужна перед съездом. Но проводить ее необходимо немного раньше, чтобы можно было подвести итоги, успеть вывесить протокол и так далее. Аппарат Национального объединения строителей работал на износ, я это лично видел. В целом я даже не ожидал, что съезд пройдет настолько конструктивно.

**Антон Глушков,** член Совета Национального объединения строителей, председатель НП «САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ КОРПОРАЦИЯ СТРОИТЕЛЕЙ КРАСНОЯРСКОГО КРАЯ» (г. Красноярск):

– Отмечу такое наблюдение, позитивное, на мой взгляд: престиж Национального объединения строителей, степень доверия к нему возрастает. И большая часть вопросов, к примеру, таких как утверждение сметы НОСТРОЙ на 2012 год, которые ранее бы вызвали массу дискуссий, в этот раз были решены очень ровно.

Наверное, главная причина такого доверия состоит в том, что сегодня Национальное объединение в качестве



своей политики в основном выделяет работу с регионами, и большую часть вопросов предварительно обсуждает на территориях. Поэтому, проблемы, которые были подняты на этом съезде, уже «выстраданы» в регионах на окружных конференциях. Съезд становится более профессиональным, когда докладывается общая позиция и не возникает большого количества разногласий. Я считаю этот подход правильным, и если его постоянно применять в будущем, это непременно даст свои позитивные результаты.

**Александр Лощенко**, член Совета и председатель Комитета по строительным материалам, изделиям и конструкциям Национального объединения строителей (г. Екатеринбург):

– На мой взгляд, съезд прошел в конструктивной, рабочей обстановке. Удалось обсудить и принять решение по всем вопросам, включенным в повестку дня, притом что вопросы, вынесенные на обсуждение, были непростыми. Например, определение приоритетных направлений работы Национального объединения, определение полномочий НОСТРОЙ, утверждение сметы расходов на 2012 год.

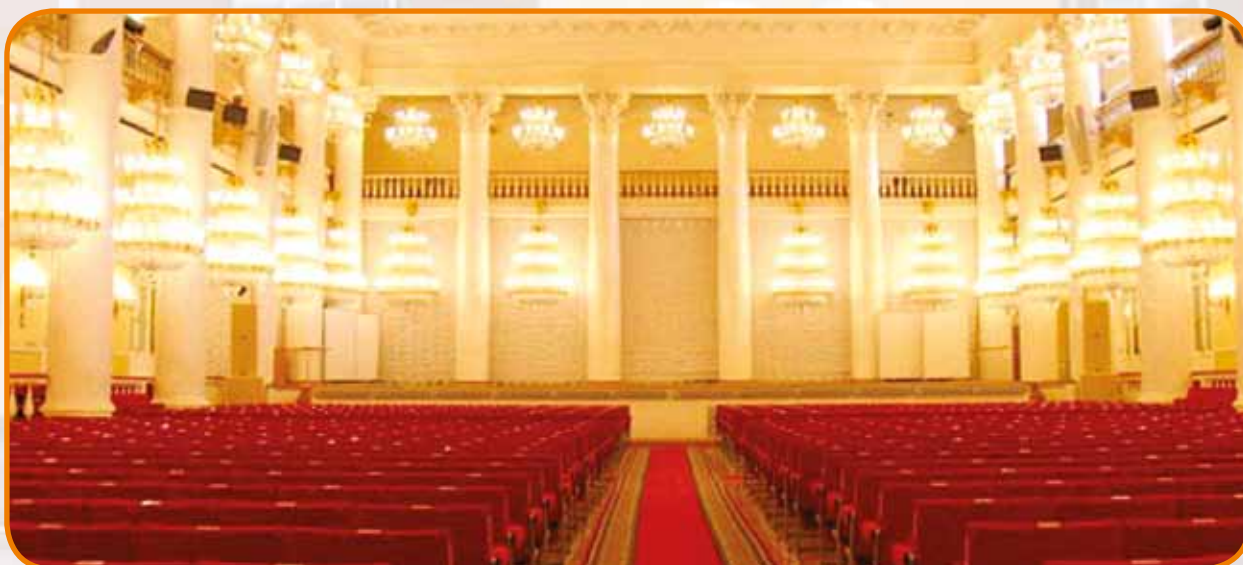
В российском стройкомплексе очень много проблем, требующих решения. Это и очень серьезные проблемы с разработ-

кой нормативно-технических документов в сфере строительства, и вопросы обеспечения кадрами строительного комплекса, и необходимость совершенствования самой системы саморегулирования. Легче сказать, какие вопросы не требуют решения.

Естественно, каждый участник съезда по-своему определяет приоритеты работы Объединения, отсюда и резкий тон некоторых выступлений. Вместе с тем, все это свидетельствует о том, что институт саморегулирования воспринимается самими строителями, как демократический механизм участия в управлении стройкомплексом.

**Андрей Петушков**, генеральный директор НП СРО «Объединенные производители строительных работ» (г. Санкт-Петербург):

– Съезд прошел продуктивно, собранно, однозначно конструктивно. Вообще, с каждым разом это мероприятие становится все более организованным. Намеченные задачи были полноценно осуществлены. На мой взгляд, минусов нет. Я рассчитывал на то, что вопросы будут решаться дольше, но все же голосование прошло быстро, и собственно, теперь только остается два часа еще прождать «Сапсан».





### **ЧТО ЖДЕТ РОССИЙСКИХ СТРОИТЕЛЕЙ ПРИ ВСТУПЛЕНИИ СТРАНЫ В ВТО?**

**Как известно, в декабре 2011 года Россия вступила во Всемирную торговую организацию. О том, как повлияет вступление РФ в ВТО на отечественную отрасль строительства и увеличится ли при этом роль саморегулируемых организаций, мы побеседовали с руководителем Аппарата Национального объединения строителей Михаилом Викторовым.**

**– С Вашей точки зрения, кто в первую очередь и почему выиграет от вступления России в ВТО: отечественные или зарубежные компании, работающие в сфере строительства? Существует ли вероятность потерь российскими предприятиями ведущих позиций на отечественном рынке с приходом иностранных компаний?**

– В законодательном регулировании строительной отрасли в постсоветское время никогда не устанавливались ограничения для выхода на российский рынок работ и услуг иностранным строительным компаниям. В строительной сфере иностранным компаниям предоставлялся национальный режим деятельности, такой же, как и для российских организаций. Достаточно вспомнить деятельность турецкой компании «Энка», в числе объектов которой был и капитальный ремонт здания Государственной Думы в Москве в 1994 году. Можно назвать австрийскую компанию «Страбаг» и многие другие. Иностранная строительная организация в предусмотренных Градостроительным кодексом РФ случаях так же, как и российская организация, должна получить допуск для деятельности в России, став членом соответствующей саморегулируемой организации. Иностранная строительная компания не может просто прийти со своей проектной документацией и начать строить. Проектная документация в отношении достаточно крупных объектов должна пройти обязательную экспертизу на соответствие требованиям российских технических регламентов, что фактически означает экспертизу на соответствие российским стандартам и строительным нормам и правилам. В этом смысле вступление в ВТО ничего не изменило.

**– Как Вы оцениваете экспортный потенциал местных (российских) строительных компаний? Смогут ли они в условиях ВТО выйти за границу и конкурировать там на равных?**



– Российские строительные компании конкурентоспособны на зарубежных рынках по многим направлениям. Прежде всего, стоит назвать строительство объектов атомной энергетики, гидротехнических сооружений, транспортное строительство, включая железные дороги, тоннели, метрополитены, магистральные трубопроводы. Соответствующие объекты строились и строятся российскими организациями во многих странах.

**– Вступление в ВТО подразумевает облегчение участия в аукционах на строительные работы как нашим предприятиям за рубежом, так и иностранным предприятиям у нас. Последние должны лишь получить допуск к строительным работам в саморегулируемой организации. На Ваш взгляд, как отразится на деятельности СРО членство иностранных компаний?**

– Федеральный закон о закупках товаров, работ и услуг для государственных и

муниципальных нужд – широко известный 94-ФЗ – и сегодня не ограничивает участие иностранных компаний в тендерах на строительные подряды. Статьей 13 этого закона для иностранных компаний устанавливается национальный режим. Правила ВТО предусматривают зеркальность в предоставлении прав на участие в тендерах на закупки (подряды) публичных властей. Поэтому вступление в ВТО дает возможность российским компаниям участвовать в тендерах за рубежом в большем, чем ранее, числе стран. Ограничением здесь является, во-первых, возможность российским компаниям получить необходимый кредит, а, во-вторых, преодолеть технические барьеры. Во многих странах законодательство о публичных закупках содержит возможность установления в условиях тендера соблюдения требований определенных стандартов как в отношении правил проектирования, строительства, так и использования строительных материалов. В российском законе 94-ФЗ нет требования о включении в





условия торгов соблюдения стандартов, однако указывается на соблюдение требований технической документации, которая, в свою очередь, основывается на стандартах и сводах правил. Российской стороне стоит научиться в условиях ВТО грамотно защищать внутренний рынок строительных подрядов, используя отечественные стандарты и своды правил, а также стандарты СРО.

**– После вступления в ВТО, к примеру, в Индии и Китае около 40% малых предприятий прошли через серьезный кризис и практически перестали существовать. Считаете ли, что такая же участь ждет и отечественный малый бизнес в строительстве?**

– Следует уточнить, о каких 40 процентах предприятий идет речь. Если о компаниях, работавших в сфере строительства, то есть сомнения, что такая статистика достоверна. Малый бизнес в строительстве – это, как правило, работа на субподрядах при отделочных, электромонтажных работах, устройстве инженерных систем зданий и т.п. Обеспечить конкурентную устойчивость российских строителей можно, используя инструмент, предусмотренный ВТО – технические барьеры. Если мы добьемся, что все строительные компании, малые и большие, будут работать по стандартам на правила выполнения работ, а органы строительного надзора будут поверять соответствие работ таким стандартам, то российские строители, сохранив имеющиеся конкурентные преимущества, получат новое – гарантию качества работ.

Здесь может возникнуть ситуация, когда иностранная компания-производитель отдельных видов строительных конструкций, например, навесных фасадных систем, владеющая технологиями на устройство таких фасадов, в целях продвижения своей продукции, может силами своих компаний выполнять эти работы. Но для этого ей придется разработать и утвердить соответствующий национальный стандарт ГОСТ Р на сами системы и правила их монтажа, который будет до-

ступен всем. Это, в свою очередь, ускорит продвижение новых технологий в российскую строительную отрасль.

**– Возникнет ли необходимость с приходом иностранных компаний расширения полномочий СРО, реформирование отрасли в вопросах качества выпускаемой продукции, ускорения сроков строительства, использования современных технологий. Приведет ли это к серьезным структурным сдвигам в отрасли?**

– По мере развития саморегулирования сфера полномочий и компетенции СРО неизбежно будет расширяться. Будет возрастать роль СРО в обеспечении безопасности и качества строительства. Инструментом обеспечения качества строительных работ должны становиться стандарты НОСТРОЙ. Принятие стандартов НОСТРОЙ общими собраниями СРО в качестве стандартов СРО, в силу положений Градостроительного кодекса РФ, делает такие стандарты обязательными для соблюдения строительными организациями-членами СРО. В 2011 году Национальным объединением строителей разработаны и утверждены Советом объединения 62 стандарта НОСТРОЙ на многие виды строительных работ. Разработка стандартов НОСТРОЙ будет продолжена и в 2012 году. Председатель Правительства Российской Федерации Владимир Владимирович Путин в своей статье в газете «Коммерсант» от 6 февраля 2012 года специально отметил, что «сами СРО должны более активно использовать имеющиеся у них полномочия. В частности, право разрабатывать и вносить для утверждения технические регламенты и национальные стандарты в соответствующих отраслях и видах деятельности». Наиболее важные стандарты НОСТРОЙ, прошедшие проверку практикой в строительных организациях, будут повышаться в статусе до национальных стандартов. Что касается технических регламентов, Национальное объединение строителей в течение 2011 года самым активным образом участвовала вместе с Минрегионом России в раз-



работке технического регламента Таможенного союза «О безопасности зданий и сооружений, строительных материалов и изделий». Помимо прочего, в этом регламенте впервые в российской практике устанавливается система требований к строительным материалам, обеспечивающая повышение качества этой продукции и возводящая технический барьер для импорта в Россию низкокачественной и небезопасной продукции из третьих стран. Это должно повысить качество конечной продукции строительства – зданий и сооружений.

Повышение требований к качеству строительства, исключение из использования дешевых некачественных строительных материалов, будет иметь последствия в виде укрупнения строительных организаций. Но и малые специализированные строительные организации смогут, повысив уровень своей работы, сохранить свою нишу на рынке. Позиция Национального объединения строителей в этой части направлена на поддержку малого строительного бизнеса.

**– Поддерживаете ли Вы мнение, что установление более прозрачных правил игры после вступления страны в ВТО и расширение круга возможных подрядчиков будут способствовать снижению уровня коррупции в отрасли.**

– Наиболее коррупциогенными этапами в жизненном цикле объекта капитального строительства являются этапы, предшествующие началу строительства: предоставление земельного участка, получение разрешения на строительство. Во взаимоотношениях с надзорными органами на этапе строительства и ввода объекта в эксплуатацию надо добиваться прозрачности, позволяющей избежать необоснованных и плохо контролируемых требований к строителям. Свой вклад в это может сыграть система стандартизации НОСТРОИ в сочетании с системой контроля со стороны СРО за соблюдением строительными организациями требований технических регламентов и стан-

дартов СРО. Когда требования ко всем этапам строительства ясно и однозначно установлены, их легче соблюдать и контролировать. Участие в деятельности СРО иностранных компаний (как правило, через их дочерние организации, учрежденные по российскому законодательству) способствует привнесению в российский обиход западной деловой культуры и будет способствовать снижению коррупции.

**– Чуть больше года назад Россия объединилась в единый Таможенный союз с Белоруссией и Казахстаном. Как, по Вашим оценкам, отразилось это событие на деятельности российских предприятий в вопросах сотрудничества с коллегами ближнего зарубежья при перевозке грузов, закупке оборудования и реализации совместных проектов.**

– Создание Таможенного союза – это огромное достижение интеграционной политики, которую проводит руководство страны.

Отмена таможенных пошлин и процедур резко увеличило эффективность внешней торговли каждой из стран-членов Таможенного союза, повысило загрузку предприятий. В области строительства сейчас завершается разработка уже упоминавшегося Технического регламента Таможенного союза «О безопасности зданий и сооружений, строительных материалов и изделий». Его утверждение ожидается в первом полугодии 2012 года. Концепция этого регламента основана на воссоздании на новом техническом уровне единой системы нормативных документов в области строительства, существовавшей раньше на пространстве Советского Союза. Это позволит строительным организациям трех стран по единым правилам работать на всем пространстве Таможенного союза.

**Подготовила Яна Гулина,  
ведущий специалист Управления информационного обеспечения Национального объединения строителей**



Директор ООО «Предприятие «Иркут-Инвест», кандидат технических наук Александр Владимирович Петров



Ведущий специалист ООО «Предприятие «Иркут-Инвест», Андрей Александрович Атаманов

### ТЕХНИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВА ЭКСПЛУАТАЦИИ КРУПНОПАНЕЛЬНЫХ ЗДАНИЙ ПЕРВОЙ МАССОВОЙ СЕРИИ ЗАСТРОЙКИ ИРКУТСКОГО РЕГИОНА

Одним из вопросов повестки дня на февральском заседании Президиума Союза строителей Иркутской области был вопрос «Реконструкция и реставрация крупнопанельных домов первых серий». С докладом выступил директор входящего в Союз строителей ООО «Предприятие Иркут-Инвест», кандидат технических наук Александр Владимирович Петров. Предлагаемая вниманию читателей статья на означенную тему написана им в соавторстве с Андреем Александровичем Атамановым, ведущим специалистом ООО «Предприятие «Иркут-Инвест».

Необходимость решения проблем ремонта, защиты и содержания многоквартирных домов первых массовых серий объясняется масштабностью типового крупнопанельного жилого фонда, объемы которого по стране составляют 250 миллионов квадратных метров – почти 9 процентов общего объема жилья городов и поселков городского типа. В четырех- и пятиэтажных типовых домах первых массовых серий, которые размещаются практически по всей территории России, проживают около 15 миллионов граждан.

Зарубежный опыт показывает, что из общего объема финансирования строительных работ в жилищном фонде доля,



направляемая на новое строительство, составляет до 30 процентов, а остальные 70 процентов идут на реконструкцию и восстановление надежности эксплуатации жилых зданий. В СССР и России в последние десятилетия преобладали инвестиции в строительство нового жилья, а проблемы поддержания в надлежащем виде уже используемого жилого фонда отходили на второй план. В результате, согласно экспертным оценкам, состояние жилого фонда в России таково, что задержка с проведением восстановительных работ еще на 5-10 лет может привести к необходимости массового сноса и расселения крупнопанельного жилого фонда первых массовых серий.

Основными причинами неудовлетворительного состояния этих домов в Иркутском регионе являются:

- завершение безопасного периода их эксплуатации из-за отсутствия выполнения в нормативные сроки капитальных ремонтов (при этом в наибольшей степени исчерпали свой ресурс основные конструктивные решения, заложенные при проектировании и строительстве домов серии 1-335 с неполным каркасом);

- недостаточно высокое качество материалов и конструкций, использовавшихся при строительстве в 60-е годы.

Важными факторами, существенно влияющими на техническое состояние зданий, также являются природно-климатические факторы, в том числе сейсмичность районов застройки, характерные для Иркутской области.

Доля населения, проживающего в многоквартирных домах, подлежащих капитальному ремонту, составляет сегодня около 30 процентов. В капитальном ремонте нуждается до 40 процентов от общего количества жилых домов, в то время как по разным субъектам России ежегодно капитально ремонтируется всего 0,6–2,7 процентов общей площади жилищного фонда.

Типовые проекты крупнопанельных жилых домов серии 1-335С и 1-335АС (КС) разработаны ЛенЗНИИЭПом для условий сейсмичности 7 и 8 баллов, находились в составе действующих с 1959 по 1971

годы, а при застройке г. Иркутска применялись с 1960 по 1976 годы.

В настоящее время в Иркутске эксплуатируется более 400 домов этой серии (достоверная информация отсутствует). Значимую часть жилого фонда аналогичные дома составляют также в городах области: Ангарск, Зима, Усолье-Сибирское, Шелехов и других.

Конструктивная схема домов серий 1-335С и 1-335АС (КС) – панельные здания соответственно с неполным и полным сборным железобетонным каркасом.

В обеих сериях в качестве ограждающих конструкций применены, преимущественно, однослойные наружные стеновые панели (НС), изготовленные из газозолобетона. Фактурный слой выполнялся из мозаичной плитки, поризованного или непоризованного растворов, мраморной крошки. Панели армировались двойными плоскими сварными сетками и каркасами, не имеющими антикоррозионной защиты.

Основным эксплуатационным дефектом НС-панелей из газозолобетона следует считать их расслоение и обрушение по границе залегания наружной арматурной сетки на фасадах северо-западной ориентации.

Данное явление сплошного расслоения наружных панелей, существенно затрагивающее их конструктивную надежность, свойственно только Иркутскому региону и объясняется следующими основными факторами:

- технологическим браком заводов-изготовителей ЖБИ;
- физико-химическим старением газозолобетона;
- климатическими особенностями региона;
- полным отсутствием защиты и ремонта наружных конструкций в течение периода эксплуатации.

За последние годы на зданиях серии 335 с полным и неполным каркасом по наружным стеновым панелям из газозолобетона производились низкокачественные ремонты дефектов и повреждений. Утраченные фрагменты газозолобетона, как правило, восстанавливались обычным цементно-песчаным







раствором. Такие технологии не могут обеспечить надежного сцепления наносимых ремонтных слоев с исходным материалом панелей, и долговечность восстановленной зоны, как правило, невелика. Помимо этого, наличие более плотных ремонтных слоев с наружной стороны панелей снижает их паропроницаемость и, в итоге, приводит к созданию условий для образования внутри стены конденсата, активизации процесса коррозии арматуры, а также морозной деструкции бетона.

На практике в Иркутске с 2004 года при восстановлении более 60 зданий апробированы три способа восстановления наружных стен жилых домов серии 335 (полный и неполный каркас):

1. Демонтаж вышедших из строя стеновых панелей с заменой их новыми изделиями;

2. Восстановление несущей способности стеновых панелей зданий с полным каркасом методом торкретирования с последующим монтажом системы утепленного вентилируемого фасада;

3. В зданиях с неполным каркасом торцы восстанавливаются с предварительным усилением НС-панелей армированным торкретбетоном с внутренней стороны. При восстановлении фасадов предусматривается монтаж пристенных колонн в уровне «фундамент – чердачное перекрытие».

Второй и третий способы являются в настоящее время основными для домов с стеновыми панелями из газозолобетона. При третьем способе требуется частичное перемещение жильцов с занимаемой ими жилой площади на период производства ремонтно-восстановительных работ. Для домов без пристенных колонн серии 1-335с первый способ восстановления невозможен в принципе.

В предварительном расчете стоимости первоочередных ремонтно-восстановительных и защитных работ по наружным газозолобетонным стеновым панелям жилых 4-5-этажных крупнопанельных зданий серии 1.335 в Иркутске за базовый документ принят отчет ОАО «Иркутскгражданпроект» – «Обновление результатов предыдущей паспортизации

панельных домов первых массовых серий» (договор № 7102); 2004-2005 годы. (3 тома). Работа в полном объеме по зданиям серии 335, расположенным в Иркутске, не была завершена. Общее количество зданий, включенных в данный отчет, составило 304. Исходя из материалов освидетельствований зданий данной серии, выполненных в течение 2004-2010 годов, их расчетное количество в Иркутске можно принять 400.

Усредненная сметная стоимость работ по комплексному восстановлению и защите наружных стеновых панелей в ценах 2011 года для 5-этажного дома

Стоимость, тыс. руб.*	Полный каркас	Неполный каркас
Торец здания	2100	4200
Фасад на 1 блок-секцию	2800	4800

Здания с неполным каркасом составляют 42 процента от общего числа зданий серии 1.335 на текущий период.

\* С учетом проектно-изыскательских работ.

По зданиям с полным и неполным каркасом ремонт стеновых панелей с их полным конструктивным усилением ориентировочно составит 2355 млн руб. Стоимость частичного усиления – консервации с навесным вентилируемым фасадом составит 295 млн руб. Таким образом, стоимость полного комплекта первоочередных противоаварийных и защитных работ по крупнопанельным жилым домам серии 1.355, относящихся к наружным стеновым панелям из газозолобетона, по имеющимся статистическим данным и производимому опыту на восстановлении за период 2004-2011 годов, может составить около 2650 млн рублей. В данную сумму не входят антисейсмические мероприятия, затрагивающие каркас здания, прочие фасадные работы по всему зданию, кровля и другие.

Системный анализ технического состояния указанной массовой серии застройки и практический опыт ремонта указывают, что оптимальный срок по реализации программы восстановления и защиты наружных стеновых панелей из газозолобетона не должен превышать 7-10 лет.



### РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ

Википедия называет региональную политику «составной частью государственного регулирования; комплексом законодательных, административных и экономических мероприятий, способствующих наиболее рациональному размещению производительных сил и выравниванию уровня жизни населения». Генеральный директор НП СРО «Сахалинстрой» Валерий Павлович Мозолевский делится сегодня с нашими читателями своими рассуждениями на тему региональной политики.

Во все времена состояние строительного комплекса регионов характеризовало уровень благополучия и возможности развития территорий и страны в целом.

В конце прошлого столетия сахалинский строительный комплекс был самодостаточен и удовлетворял региональным потребностям. С начала 2000-х годов при освоении шельфовых проектов большое количество сахалинских компаний приобрели бесценный практический опыт работы на сложнейших международных проектах, обучили специалистов и рабочих при совместной работе с иностранными специалистами, построили и развили производственные базы, освоили новые технологии и методы организации работ. Федеральным законом о СРП (соглашений о разделе продукции) была установлена обязанность инвесторов обеспечения российского, в первую очередь, сахалинского участия в реализации проектов до 80 процентов. Сахалинские рабочие и специалисты перенимали передовой опыт работы, получали достойные зарплаты и социальные гарантии.

Тысячи сахалинских строителей и члены их семей были удовлетворены развитием территории и условиями проживания. Такие условия в контракты освоения проектов «Сахалин-I» и «Сахалин-II» и в закон об СРП были заложены по настоятельному требованию населения, губернатора и депутатов Сахалинской области и муниципалитетов еще при формировании конкурсных условий выбора победителя в начале 90-х годов. Подготовка к этому конкурсу, его проведение и ход его реализации были беспрецедентно открытыми. В выработку условий и их исполнение в процессе реализации этих проектов, через широкое общественное обсуждение, было вовлечено большинство населения региона. Поэтому территория, население и специалисты области получили соответствующий результат от их реализации.



Многие сахалинские строительные организации имеют большой опыт работы, серьезный производственный потенциал и тысячные коллективы высококлассных работников. Они по праву являются крупными многопрофильными генеральными подрядчиками, способными организовать строительство любого объекта на территории области и за его пределами. Они это доказали при реализации крупнейших международных шельфовых проектов, при ликвидации последствий разрушительных землетрясений на Сахалине, при реализации мегапроектов в Дальневосточном федеральном округе.

Уверен, что подобные примеры успешной реализации инвестиционных проектов региональными генподрядчиками есть и во многих других российских регионах.

В последнее время объемы капитальных вложений во многих регионах стремительно растут, однако налоговая отдача строительного комплекса падает. Причина такого положения – неконтролируемое региональными властями и общественностью устремление генподрядных организаций «из центра» в регионы вслед за деньгами (инвестициями), в том числе государственными. Эти пришлые генподрядчики используют региональные строительные организации, в основном, как вторых и даже третьих субподрядчиков на «кабальных» условиях, в том числе в качестве поставщиков рабочих кадров и техники. При этом оплата выполненных работ либо задерживается, либо не производится в полном объеме. В таких условиях многомиллиардные проекты реализуются в регионах без учета интересов населения, в ущерб строительному комплексу этих регионов, а малый и средний строительный бизнес, не имея условий для развития, просто разваливается...

Местные строительные рабочие и специалисты вытесняются из отрасли и де-квалифицируются, так как на территории такими генподрядчиками необоснованно и неконтролируемо завозится большое количество «дешевой» рабочей силы из

ближнего и дальнего зарубежья. Растет недовольство населения и специалистов строительного сообщества безнадежностью складывающейся ситуации. Федеральной и региональной политики в этой сфере пока нет, как и нет ее обсуждения на уровне саморегулируемого профессионального сообщества и общественности.

Строительные работы – это особый вид работ, которые, с одной стороны, связаны с безопасностью неограниченного круга лиц, а с другой – предусматривают необходимость сосредоточения в четко определенном географическом месте конкретных квалифицированных людских, интеллектуальных и материальных ресурсов для выполнения строительных, в том числе специальных работ с целью получения заказчиком от подрядчика конкретного, готового к вводу в эксплуатацию объекта капитального строительства, соответствующего утвержденной заказчиком проектной и рабочей документации, определенных параметров, качества и гарантированного срока пользования.

Мы считаем, что необходимо в корне и кардинально изменить навязываемый крупнейшими государственными и частными инвесторами порядок реализации значимых проектов развития регионов России, обзавев их максимально учитывать региональный социальный аспект освоения инвестиций и максимально использовать региональный строительный комплекс на честной и корректной основе взаимоотношений. Необходимо пресекать развитие синдрома «колониального» управления при реализации больших проектов на конкретных территориях России. Освоение таких проектов необходимо полнее ставить под общественный контроль и добиваться полной открытости действий всех без исключения участников этого процесса.

Также необходимо как можно быстрее изменить положения ФЗ №94 применительно к строительной отрасли, так как общие правила торгов на товары, услуги и работы, указанные в законе, являют-



ся некорректными при их применении к строительным работам, ввиду их особой специфичности.

Для торгов по строительству (реконструкции, капитальному ремонту) объектов капитального строительства необходим отдельный закон или отдельная большая глава в ФЗ №94, в которой необходимо полно учесть специфику строительной отрасли (организации инженерных изысканий, проектирования и строительства), а также требования Технических регламентов, Градостроительного законодательства РФ и сводов правил применительно к климатическим, геофизическим, историческим, культурным, социальным и другим специфическим условиям регионов России.

### Что можно сделать?

Первое. Фактически, предметом торгов должно быть строительство конкретного объекта в соответствии с разработанной и утвержденной проектной и рабочей документацией, а не сами работы. Поэтому заказчик в конкурсной документации обязан требовать от подрядчика строительство конкретного объекта в конкретном месте, в соответствии с разработанной заказчиком проектной и рабочей документацией. Все необходимые требования ко всем работам по возведению объекта уже однозначно описаны в проектной и рабочей документации. Никаких других, отличных от предусмотренных в проектной и рабочей документации требований к работам по строительству (реконструкции, капитальному ремонту) объекта, предъявлять участникам торгов не допустимо.

Второе. Изыскания, проектирование и строительство (реконструкция, капитальный ремонт) объектов капитального строительства серьезно отличаются от прочих товаров и услуг. Сейчас к торгам допускаются любые организации, имеющие Свидетельство о допуске. Это не допустимо, так как «коммерческие СРО» постоянно продуцируют «пустые» фирмы со Свидетельствами, безнаказанно повторяя ситуацию с формальным лицензировани-

ем. Государственные и муниципальные заказчики вынуждены отдавать освоение бюджетных средств «случайным» компаниям, в том числе «однодневкам», не имеющим ни производственных ресурсов, ни квалифицированных специалистов. В этой связи крайне необходимы четко прописанные процедуры предквалификации участников торгов в строительстве.

По нашему твердому убеждению, государство, регион или муниципалитет не имеют права отдавать бюджетные средства на торгах любым, не проверенным по специальным, установленным законом процедурам, компаниям, в том числе «однодневкам», компаниям, не имеющим в данном регионе квалифицированных специалистов и рабочих и не имеющим производственной и финансовой истории и устойчивости. Поэтому необходимы четко прописанные процедуры предварительной квалификации участников торгов в строительстве. В этой связи можно использовать опыт крупнейших мировых инвесторов по проведению предквалификации.

Третье. При проведении торгов на изыскания, проектирование и строительство (реконструкцию, капитальный ремонт) объектов капитального строительства вместо «формальных» аукционов необходимо ввести процедуры конкурсного отбора с обязательной предквалификацией участников с учетом регионального социального развития и интересов строительного комплекса регионов.

Четвертое. Необходимо ввести обязательную строгую ответственность руководителя технического заказчика и руководителя уполномоченной организации по проведению торгов, при обнаружении случаев сговора или неграмотного ведения процедур, ведущих к нарушению правил процедуры выбора подрядчика, к некачественному исполнению работ, к работам, не соответствующим проектной и рабочей документации, срыву сроков исполнения контракта, а также при неприменении предусмотренных контрактом санкций к подрядчику, не исполняющему своих обязанностей по контракту.





Пятое. Заказчики обязаны определять начальную максимальную цену торгов на строительство, реконструкции или капитальный ремонт объектов капитального строительства только на основании разработанной и утвержденной проектной и рабочей документации с учетом местоположения объекта с применением коэффициентов-дефляторов на период выполнения работ в соответствии с разработанной и утвержденной методикой. Снижение участником торгов начальной максимальной цены более 10 процентов необходимо рассматривать, как «демпинг», при котором участник торгов обязан представить конкурсной комиссии соответствующее обоснование такого снижения. При этом работы должны выполняться в соответ-

ствии с проектной и рабочей документацией и с выполнением всех социальных обязательств перед работниками и бюджетами разных уровней. Размер обеспечения исполнения контракта при этом должен увеличиваться на 50 процентов. Участники, допустившие «демпинг» более 15 процентов, снимаются с торгов.

Шестое. Необходимо введение представителей саморегулируемых организаций, не аффилированных с членами СРО, в состав конкурсных комиссий по проведению торгов на право заключения контрактов на инженерные изыскания (инженерные обследования объектов), проектирование и строительство (реконструкцию или капитальный ремонт) объектов капитального строительства в качестве независимо-





го эксперта. Цель – реальное участие представителей СРО в работе комиссий и общественный профессиональный контроль качества и полноты конкурсной документации, исполнения процедур принятия решения об объявлении торгов и процедур их проведения. Необходимо установить обязательное участие СРО в приемке работ по государственным и муниципальным контрактам в отношении выполняемых своими партнерами работ. В результате будет обеспечена обратная связь от партнеров к саморегулируемой организации, и все стороны будут заинтересованы в активном взаимодействии и информированности.

Седьмое. Строительная отрасль – одна из важнейших отраслей материального производства, которая должна развиваться и модернизироваться как на общегосударственном уровне, так и на региональном. Время настоятельно требует применения новых технологий и материалов, в том числе инновационных.

При получении строительного подряда на строительство объекта в другом регионе России, подрядная организация должна мобилизовать строительные мощности и передислоцироваться в этот регион строительства. В этом случае должна быть очевидна целесообразность (рентабельность) такой мобилизации. Приход таких подрядчиков в регионы, однозначно, тормозит и консервирует развитие местных предприятий строительного комплекса.

Строительным организациям малого и среднего бизнеса в регионах необходимо вести постоянную подготовку кадров, модернизировать строительные мощности. Для этого необходимы немалые средства, которых практически не остается у подрядчиков после вынужденного снижения цены аукционов или при работе третьими или четвертыми субподрядчиками за 40-50 процентов реальной цены.

Для решения этих проблем крайне необходима грамотная региональная политика государства, направленная на

сохранение и развитие строительного комплекса России и регионов.

В настоящее время продолжается развал малого и среднего бизнеса в строительстве, деградация местных подрядных организаций действующим ФЗ №94, позволяющим любому претенденту из любого региона страны участвовать в торгах, не имея представления о местных социальных, экономических, климатических и географических условиях строительства в регионе. Обычно результатом таких торгов становится глубокий демпинг с последующим визитом в регион представителя (гонца) победителя аукциона в поисках регионального покупателя контракта. Отсутствие объемов СМР вынуждает местные строительные организации покупать такие «контракты», чтобы хотя бы сработать на зарплату и сохранить предприятие. В такой ситуации не может быть и речи об обучении кадров, модернизации и развитии строительных организаций, обеспечения качества и безопасности объектов строительства. Важно отметить нередкие случаи бесследного исчезновения такого победителя аукциона после получения аванса по контракту.

Исправить бедственное и неустойчивое положение строительных организаций на местах и обеспечить более справедливое распределение налогов и платежей в региональные и муниципальные бюджеты возможно только путем введения аспектов региональной политики инвестиционно-строительной деятельности.

Считаем необходимым незамедлительное введение следующих положений в процедуры строительных торгов в действующих и будущих законах о торгах:

1. К торгам на реконструкцию или капитальный ремонт объектов капитального строительства в регионах должны допускаться только строительные компании, зарегистрированные и осуществляющие производственную деятельность на территории соответствующего субъекта РФ, прошедшие предусмотренную законом предквалификацию.



2. В торгах на строительство объектов капитального строительства стоимостью контракта:

- до 3 млрд рублей – могут участвовать только строительные организации, зарегистрированные и осуществляющие производственную деятельность на территории соответствующего субъекта РФ и прошедшие предусмотренную законом предквалификацию;

- до 10 млрд рублей – могут участвовать только строительные организации, зарегистрированные и осуществляющие производственную деятельность на территории соответствующего федерального округа, прошедшие предусмотренную законом предквалификацию;

- более 10 млрд рублей – могут участвовать любые строительные организации России, прошедшие предусмотренную законом предквалификацию. При этом победитель аукциона обязан зарегистрироваться и иметь работающий офис на территории соответствующего субъекта РФ до подписания контракта.

Каждый инвестор, приходящий в регион, должен понимать свою социальную ответственность за стабильность и устойчивость социальных процессов этого региона, а также обязан максимально использовать возможности регионального строительного комплекса, в том числе местных строительных организаций, и организовывать свою работу так, чтобы территория инвестирования получила максимальное количество налогов и платежей.

Только в этом случае налоги от строительства, реконструкции или капитального ремонта объектов будут поступать в местные бюджеты. Только при выполнении этих условий возможно развитие и модернизация саморегулируемого строительного комплекса регионов, а также осознанная и планируемая подготовка квалифицированных специалистов и рабочих.

Строительный комплекс России крайне нуждается в полноценном Федеральном

центре (в виде отдельного министерства или федерального агентства – Госстроя РФ) по государственному нормативному обеспечению, разработки и поддержания разумной политики развития инвестиционно-строительной деятельности и строительного комплекса страны с учетом региональных интересов.

Сейчас эта отрасль России, как ребенок у семи нянек. Три Национальных объединения СРО, Ассоциация экспертов, департамент Минрегиона, Минэкономразвития, ФАС России, Ростехнадзор РФ, а также множество, ни за что не отвечающих, но имеющих большое влияние на принятие нормативных документов и решений в строительной отрасли других организаций и консультантов. Поэтому Градостроительный Кодекс РФ, Технические регламенты со сводами правил, Гражданский Кодекс РФ, Законодательство о торгах – зачастую параллельные нормативные документы, не имеющие общей базы терминов, понятий и правоприменения. Комментарии дают по этим документам разные ведомства, зачастую далекие от понимания строительного нормирования, написанного кровью прошлых поколений. Требования безопасности и надежности не могут быть предметом торгов. За каждым неправомерным решением должна быть ответственность конкретного человека и ведомства.

Необходима срочная серьезная синхронизация положений всего российского градостроительного законодательства как внутри себя, так и с Гражданским кодексом РФ, ФКС (ФЗ №94), Техническими регламентами, СНиПами, сводами Правил и другими законодательными и нормативными актами РФ.

Все это необходимо для устойчивого развития регионов, обеспечения качества и безопасности объектов капитального строительства и повышения качества жизни населения России.

**(Подготовлено по материалам заседания Правления НП СРО «Сахалинстрой» от 03.02.2012 и 24.02.2012)**



## НАСТАВНИЧЕСТВО: ТЕНДЕНЦИЯ К ВОЗРОЖДЕНИЮ

**Наставничество, как процесс обучения и передачи опыта непосредственно на рабочем месте, – явление далеко не новое и хорошо себя зарекомендовавшее. Практика наставничества известна во всем мире, и это один из самых популярных способов обучения персонала. Своими мыслями о роли наставничества в строительной отрасли делится старший специалист контрольного управления НП СРОСБР Сергей Евсеев.**

Процесс передачи опыта ознаменовал собой начало развития цивилизации. Во все времена и у всех народов учителей, наставников, мудрецов почитали и наделяли особым социальным статусом. В человеке заложено бессознательное стремление реализовывать себя через обучение.

Философы с давних времен пытались определить основные задачи деятельности наставника. Например, Сократ главной задачей наставника считал пробуждение мощных душевных сил ученика. По мысли Платона, воспитание надо начинать с раннего возраста, так как оно должно обеспечить постепенное восхождение ученика к миру идей. Осуществлять подобное воспитание способен, прежде всего, наставник преклонных лет. Ж.-Ж. Руссо полагал, что главное и наиболее сложное искусство наставника – уметь ничего не делать с учеником.

Наставничество – не дань моде и не инновация, а достаточно традиционный метод обучения. Его еще с древних времен использовали ремесленники: молодые подмастерья, работая рядом с мастером, изучали профессию. Этот метод широко распространен и сегодня, примеров его применения особенно много на производственных предприятиях, в том числе и в строительной отрасли. Причем чем крупнее организация, тем выше вероятность того, что система наставничества существует с незапамятных времен или была возрождена. Таким образом, отличительной особенностью организаций является уровень осознанности процесса наставничества: существует в компании специально организованная система наставничества или метод применяется произвольно, «по умолчанию».

По сути, наставничество – это обучение на рабочем месте, основной целью которого является оперативное вовлечение новых сотрудников в выполнение должностных обязанностей и деятельность организации. Чаще всего такое





обучение осуществляется в индивидуальной форме. Таким образом, наставничество отличается своей практической направленностью, непосредственной связью с производственными функциями сотрудника.

Хотелось бы выделить некоторые принципиальные особенности метода наставничества. Если вы или ваши руководители не готовы или не согласны их принимать, это изначально ставит под угрозу эффективность работы, направленной на организацию системы наставничества в вашей компании. Итак, для успешной организации данной системы следует помнить о следующих ее особенностях.

Наставничество – длительный процесс, требующий организованности и систем-

ного подхода. Дело в том, что необходимые знания и умения не передаются за один раз или от случая к случаю, поэтому продуктивно лишь то наставничество, которое специально организовано и поддается контролю.

Процесс обучения новых сотрудников требует от наставника дополнительных усилий, помимо выполнения основной работы. Это необходимо учитывать при планировании его деятельности, разработке мотивации его труда.

Есть афористичное утверждение: не следует чинить то, что работает. Планируя введение наставничества, руководителю следует особенно тщательно проанализировать свои желания и возможности организации, чтобы не усложнять себе жизнь.



Первичный отбор наставников можно осуществлять без специально организованных процедур – в каждом коллективе есть сотрудники, которым нравится отвечать на вопросы, им приятно, что к ним идут за советом и ценят их опыт. Обычно новички таких сотрудников быстро распознают и охотно обращаются к ним за помощью. Но если речь идет о средней или большой компании, то без специального отбора не обойтись.



Ниже представлены наиболее распространенные у практиков критерии отбора наставников.

1. Профессиональная компетентность. Наличие специальных знаний и навыков (наличие определенной специализации или категории), способность поддерживать профессиональную квалификацию.

2. Стаж работы в организации и в должности (не менее полугода, года и т.д.).

3. Исполнительская дисциплина. Ответственное отношение к работе и отсутствие дисциплинарных нарушений в течение определенного периода.

4. Личное желание. Сотрудник не только должен понимать суть роли наставника и преимущества этого положения, но и иметь желание заниматься этой деятельностью. В противном случае выбранный наставник может считать наставничество обузой и из-за

этого негативно относиться к своей новой обязанности.

5. Авторитет у коллег. Сотрудник, который по каким-либо причинам (профессиональным, личностным) является «аутсайдером» в коллективе, трудно быть успешным наставником. Поэтому лучше выбирать наставников среди лидеров коллектива, главное, чтобы их лидерские стремления не противоречили нормам и правилам организации.

6. Склонность к преподаванию. Как не всегда хороший футболист может стать хорошим тренером, так и любой профессионал в своей области не обязательно будет хорошим преподавателем. Для преподавательской деятельности требуются готовность делиться опытом, способность доходчиво излагать информацию и большое терпение по отношению к обучающимся. Это необходимо учитывать, чтобы наставничество не воспринималось как повинность, неуместно вклинившаяся в рабочий ритм.

7. Хорошие коммуникативные способности. Проявляются в активном общении и владении инициативой, эмоциональном отклике на состояние партнеров общения, доступном изложении своих мыслей.

8. Организованность. Способность выделять важные моменты без лишней детализации, расставлять приоритеты, разумно распределять рабочее время и работать с большой нагрузкой.

9. Эмоциональная уравновешенность. Способность поддерживать оптимальное эмоциональное состояние, быстро адаптироваться к изменениям и принимать обдуманные решения в ситуации информационной перегрузки.

10. Позитивный эмоциональный настрой. Эмоционально «выгоревшие» профессионалы не могут быть наставниками, так как прежде им необходима



помощь в преодолении их собственного состояния.

В процессе наставничества выделяются пять основных стадий обучения, которые можно описать следующим образом:

- «Я расскажу, а ты послушай»;
- «Я покажу, а ты посмотри»;
- «Сделаем вместе»;
- «Сделай сам, а я подскажу»;
- «Сделай сам и расскажи, что ты сделал».

Грамотно организованная система наставничества может стать способом профилактики эмоционального «выгорания» у опытных сотрудников: осуществление функций наставника создает ощущение значимости и полезности труда, наполняет новым смыслом деятельность сотрудника-профессионала. Было замечено, что наставники стараются работать лучше, так как на них смотрят новички, берут с них пример, а это, в свою очередь, стимулирует повышение результативности работы и роста производительности труда.

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что любой организации выгодно внедрять и развивать наставничество.

Еще один момент. В современной деловой среде между понятиями «наставничество», «коучинг» и «менторство» зачастую ставят знак тождества. Это принципиальная ошибка.

Термин «коучинг» был впервые введен в деловой лексикон в начале 90-х годов Джоном Уитмором, на русский язык он переводится дословно как «наставлять, подготавливать, тренировать», однако имеет более широкое понимание.

Метод коучинга базируется на поведенческой обратной связи, в этом его ключевое отличие от наставничества. Задача коуча состоит не в непосредственной передаче наставляемому лицу знаний и выработке у него определенного перечня навыков, а в активизации процессов самообучения и саморазвития. Это про-

исходит путем предоставления непрерывной обратной связи в ходе совместного анализа ситуаций или проблем.

Можно сказать, что результативность коучинга достигается за счет применения эффекта отстранения, когда находящийся «внутри» определенной ситуации или проблемы человек получает возможность посмотреть на нее со стороны, глазами другого человека – коуча. В силу возможностей метода коучинг позволяет находить решения сложных задач междисциплинарного и межличностного характера, поэтому наиболее эффективен при работе с руководящим составом среднего и высшего звена.

Менторство сочетает в себе признаки как коучинга, так и преподавательской деятельности. Преподаватель обучает, а эффективную обратную связь дает коуч. В совокупности эти два процесса способствуют как профессиональному, так и личностному развитию обучаемого. Менторство может применяться для выявления и развития ключевых ценностей и убеждений человека. Таким образом, с помощью менторов можно корректировать систему внутренней мотивации и модель поведения человека. В рамках организации менторство рассматривается как наставничество для наставников. То есть менторы – это те же наставники, но более высокого уровня.

Наставничество же – одна из форм обучения на рабочем месте, акцент в которой делается на практическую составляющую. В процессе наставничества более опытный и квалифицированный сотрудник организации передает своему подопечному (наставляемому, обучаемому) знания и навыки, необходимые тому для эффективного выполнения профессиональных обязанностей. Иными словами, наставничество направлено на развитие прикладных профессиональных компетенций человека и, в отличие от коучинга, адресовано специалистам линейного звена и профессиональным рабочим и наиболее целесообразно для применения в строительной области.



Волков Антон Юрьевич, генеральный директор ОАО «Сибавиастрой»

**МИССИЯ  
ОАО «СИБАВИАСТРОЙ» –  
В СОЗДАНИИ  
СОВРЕМЕННОГО ОБЛИКА  
РОДНОГО ГОРОДА**

В 1929 году в Иркутске была образована 5-я Восточно-Сибирская краевая строительная контора треста «Граждавиастрой» – единственное специализированное предприятие по строительству аэродромной сети в Восточной Сибири. Так началась история нынешнего ОАО «Сибавиастрой», в которой на протяжении многих десятилетий строили и жилье, и взлетные полосы, и промышленные объекты, и дороги.







ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**СИБАВИАСТРОЙ**

В регионе с огромными пространствами и бездорожьем на авиацию возлагали большие надежды. Строительство аэродромов шло на иркутском, нижнеудинском, читинском, верхнеудинском, красноярском участках. Постепенно на всех направлениях в городах и районцентрах появились аэродромы – только на читинском участке в 1933 году их насчитывалось более десяти (Читинский, Леншуйка, Харагун, Балагата, Солнцево, Тарбагатай, Нерчинск и др.).

Основные силы предприятия были сконцентрированы на строительстве иркутского аэродрома. В 1934 году была построена первая грунтовая взлетно-посадочная полоса. Все последующие годы работы на аэродроме не прекращались и в 1948 году строители сдали в эксплуатацию новую взлетно-посадочную и рулежные дорожки.



В те годы бурно развивалась советская авиация: в гражданский флот поступали новые типы пассажирских самолетов, которым требовались современные аэродромы. Чтобы иркутский аэропорт мог принимать эти современные машины, срочно требовалось построить цементобетонную взлетно-посадочную полосу. Решить эту задачу было поручено СМУ-11 ГВФ «Аэропортстрой», созданному в январе 1951 года на базе Иркутского стройучастка «Граждавиастрой». И уже в 1956 году на иркутском аэродроме ввели в строй бетонированную полосу длиной 2500 и шириной 80 метров, а также рулежные дорожки и стоянки для пассажирских лайнеров ТУ-104, открывших авиалинию Москва-Иркутск.

Строительно-монтажное управление № 11 было самым большим в Министерстве гражданской авиации Советского Союза, самым мощным и выполняло огромный объем работ: активно занималось строительством и реконструкцией аэродромов от Урала до Дальнего Востока. Предприятие неоднократно занимало первые места во Всесоюзном социалистическом соревновании. Строителям десятки раз присуждалось переходящее Красное знамя МГА и ЦК профсоюза авиаработников, 22 декабря 1972 года предприятию был вручен Знак Трудовой доблести ЦК КПСС, Президиума Верховного Совета СССР, Совета Министров СССР и ВЦСПС в связи с 50-летием образования СССР.

В девяностые годы руководству компании удалось не только удержать на плаву предприятие, но, вопреки экономической непогоде, построить стратегию его развития. В 1992 году во время акционирования было решено назвать компанию «Сибавиастрой», где приставка «авиа» стала данью истории и славных традиций. И вот в 1997 году уже «Сибавиастроем» всего за один сезон была произведена полная реконструкция ВПП Иркутского Авиационного завода длиной 2,5 километра, а в 2003







и 2008 годах – произведено удлинение взлетно-посадочной полосы Иркутского аэропорта почти на километр! Несмотря на плотный график и сложные погодные условия, все работы были выполнены на высочайшем уровне, и Государственная комиссия приняла полосу без единого замечания. Теперь иркутский аэропорт открыт для всех современных самолетов мира, ведь общая длина иркутской «взлетки» – 3610 метров. Сегодня на удлиненную взлетно-посадочную полосу приземляются не только отечественные Ил-86 и Ил-96, но и крупногабаритные зарубежные Боинг-747 и все модели Аэробусов.

ОАО «Сибавиастрой» сохранило мощный бетонный завод, комплекс строительной механизации, цеха столярных изделий, лесопиления, две ремонтные мастерские, цеха отдела главного механика... Но самое главное – стабильный коллектив профессионалов, который умеет и хочет работать.

В 2003 году генеральным директором ОАО «Сибавиастрой» становится потомственный строитель Антон Юрьевич Волков. Под началом нового руководителя четыре самостоятельных подразделения, в которых работает более пятисот человек. В распоряжении профессионалов предприятия самое современное оборудование, материалы и новейшие технологии, а также опыт, наработанный десятилетиями. Все это позволяет ОАО «Сибавиастрой» возводить целые жилые кварталы и взлетно-посадочные полосы на уровне мировых стандартов.

В 2009 году предприятие разменяло девятый десяток успешной работы. За долгие годы в активе компании появились сотни построенных объектов от Красноярского края до Колымы и Хабаровска, выросли десятки аэродромов, построены километры взлетно-посадочных полос, сданы сотни тысяч квадратных метров жилья, административных зданий, промышленных объектов и многое другое.



Сегодня ОАО «Сибавиастрой» – это многопрофильная компания, которая возводит объекты промышленного и гражданского назначения, осуществляет работы по строительству и реконструкции ВПП. Высокая требовательность к исполнению работы, ответственность перед заказчиками, неизменный высокий уровень качества – все это определило имидж компании как надежного партнера.

Опираясь на огромный опыт предшественников и динамично развиваясь, предприятию удалось стать слаженным механизмом, в структуре которого четко взаимодействуют самостоятельные подразделения: Строительный комплекс, Завод железобетонных изделий, Галерея «Окна&Двери», созданная на базе завода строительных конструкций, а также Комплекс строительной механизации. Совместная деятельность подразделений, каждое из которых успешно работает в своем сегменте рынка, позволяет почти полностью закрывать весь цикл строительного бизнеса.

Предприятие строит качественное жилье для своих земляков и благоустраивает родной город, внедряет передовые технологии и развивает новые проекты. Очередным новым направлением работы стала фасадная теплоизоляционная система нового поколения «Полиалпан», которая предназначена для отделки фасадов новых зданий, а также для ремонта фасадов старых зданий с любой степенью износа. Главное же назначение фасадной системы «Полиалпан» – экономия энергоресурсов и средств на эксплуатацию отопительных систем, а также материалов во время строительства. ОАО «Сибавиастрой» является официальным дистрибьютором продукции «Полиалпан» на территории Иркутской области.

Ставя задачу по увеличению эффективности и качества строительных работ, компания постоянно развивает и совершенствует свою производственную базу. Для того чтобы отвечать по-







ставленной цели, компания постоянно наращивает производственные мощности, внедряет новые технологии, в частности, позволяющие возводить многоэтажные сейсмостойкие здания быстрыми темпами, модернизирует оборудование и обучает персонал. На предприятии сформирован высококвалифицированный кадровый состав из опытных работников и молодых специалистов. Обновленный управленческий аппарат демонстрирует новый подход к делу, учитывая опыт славных традиций.

Именно способность постоянно обновляться, расширять производство, осваивать новые технологии позволяет ОАО «Сибавиастрой» находиться в числе лидеров строительного комплекса – будь то аэродромостроительство или возведение жилья. Как генподрядчик ОАО «Сибавиастрой» сегодня – один из лучших в Иркутске: постоянное стремление к выходу на новый уровень технического и делового развития, мобильность человеческих и технологических ресурсов позволяют компании оперативно решать возникающие производственные вопросы и своевременно сдавать в эксплуатацию объекты, высокое качество которых не вызывает сомнений.

Деятельность предприятия не раз была удостоена высоких оценок на региональном, российском и международном уровнях. За весомый вклад в развитие строительной отрасли региона в 2009 году ОАО «Сибавиастрой» был награжден Знаком «Строительная слава России».

Сегодня предприятие видит свою миссию в создании современного облика родного города и обеспечении его жителей удобным и качественным жильем. Поэтому все проводимые мероприятия направлены как на повышение скорости и качества собственного строительства, так и на активизацию развития строительной индустрии в Восточной Сибири.



Петров Александр Владимирович, директор  
ООО «Предприятие «Иркут-Инвест»

### ИМ ПО ПЛЕЧУ ЛЮБАЯ ИНЖЕНЕРНАЯ ЗАДАЧА

**Испокон веков главной движущей силой в развитии человечества является способность людей создавать, создавать, строить. Созидание – это свойство, присущее самой природе человека, потребность в поиске новых форм, образов и идей. Без созидания нет будущего, но это только одна из сторон успешного развития общества. Не менее важным является сохранение традиций и культурного наследия. Именно в этом сотрудники ООО «Предприятие «Иркут-Инвест» находят свое признание.**

Инженерные изыскания, проектирование, строительство, ремонт, реконструкция, реставрация – основные направления деятельности строительного комплекса. Грамотное выполнение этих видов работ – вещь достаточно многогранная и сложная, особенно в наших природно-климатических условиях. Вместе с тем, владение таким строительным арсеналом дает значительные преимущества: полное управление процессом и возможность доводить объект до готовности при достаточно высоком уровне рентабельности.

Время настойчиво заставляет искать новые пути и способы надежного и приемлемого по затратам продления жизни зданий и сооружений. Их, порой плачевное, техническое состояние – результат низкого качества строительства, неквалифицированной эксплуатации, влияния суровых природных условий Восточной Сибири.

За двадцать один год существования ООО «Предприятие «Иркут-Инвест» реализовало сотни проектов по восстановлению зданий и сооружений, реконструкции и реставрации объектов историко-культурного наследия. Разработаны и внедрены в практику проектирования и строительства новые технологии ремонтно-восстановительных работ, которые оказались крайне востребованными, преимущественно, для объектов, возведенных в 60-70-х годах и ранее.

Одним из основателей и директором первых десяти лет работы «Иркут-Инвеста» был кандидат технических наук Валерий Иванович Гусев, ныне, к сожалению, покойный. Проект изначально задумывался достаточно скромно: как «производственно-экспериментальное малое предприятие». Тогда в феврале 1991 года никто из сподвижников Валерия Гусева как, впрочем, и он сам, не предполагали, в какую форму и какого масштаба трансформируется их детище.





ПРЕДПРИЯТИЕ  
**ИРКУТ-ИНВЕСТ**

МЫ РАБОТАЕМ ДЛЯ ВАС С 1991 ГОДА



## Главные лица предприятия в разные годы

Директора:  
1993-2002 гг.

### **Гусев Валерий Иванович**

– кандидат технических наук. В 1991 году В.И. Гусев – преподаватель кафедры строительного производства Иркутского политехнического института — стал одним из основателей малого предприятия «Иркут-Инвест», которое явилось делом его жизни. Под руководством Валерия Ивановича происходит становление предприятия в качестве лидера на рынке наукоемкого строительства Иркутского региона, создаются новые технологии, направленные, в первую очередь, на восстановление зданий и сооружений и возрождение объектов историко-культурного наследия. Формируется материальная, научно-техни-



ческая и кадровая база предприятия, которое сегодня занимает ведущее положение в сфере технологий специальных строительных работ.

1991-1993 гг.

### **Гриценко Владимир Андреевич**

2002-2005 гг.

### **Якимович Сергей Васильевич**

с 2005 г. по настоящее время

**Петров Александр Владимирович** – кандидат технических наук, почетный строитель России.

Главные инженеры:

1992-1994 гг.

### **Якимович Сергей Васильевич**

1994-1998 гг.

### **Ржаницын Сергей Юрьевич**

– кандидат технических наук.

1998-2000 гг.

### **Шурыгин Сергей Владимирович**

с 2000г. по настоящее время

### **Кудрявцев Евгений Игоревич**



У небольшой группы единомышленников, состоящей из шести преподавателей строительного факультета Иркутского политехнического института, было лишь «огромное желание сделать хорошее дело, доказать, что Россия – не придаток всего остального мира, а люди ее талантливы и трудолюбивы». Эта цитата взята из краткой исторической справки, опубликованной в 2001 году к 10-летию юбилею предприятия.

В сложный период становления – начала 90-х, формирования коллектива и производственной базы – было необходимо не только выжить, но и не затеряться среди гигантов строительной отрасли, авторитет которых зарабатывался десятилетиями еще в советское время. Было все: и трагическое и комическое. Разбирались с бандитами и параллельно торговали карамелью; совмещали педагогическую деятельность в институте с освоением рабочих специальностей; базировались то в строительном вагончике, то в малогабаритной «хрущевке», осваивая экономику бартера и векселей. Главное, что сегодняшние ветераны «Иркут-Инвеста» в те же годы были на двадцать лет моложе. Вероятно, это была основная причина уверенного движения к успеху.

Общеизвестно: сначала ты работаешь на имя, потом оно работает на тебя. Слаженной команде классных специалистов, которые постигли тонкости профессии еще в головных институтах Госстроя СССР и Иркутского политехнического института, которые имели собственные разработки в виде авторских свидетельств и защищенных диссертаций, понадобилось всего несколько лет, чтобы во весь голос заявить о своих возможностях.

К концу 90-х у коллектива ООО «Предприятие «Иркут-Инвест» уже имелся значительный и многоплановый производственный опыт по восстановлению объектов производственного, культурного и социального назначения. В этом видится немалая заслуга глав-







ного инженера предприятия на тот момент кандидата технических наук Ржаницына Сергея, трагически погибшего в 1998 году. Предприятие практически не нуждалось в рекомендациях. Теперь не компания искала, чем занять трудовой коллектив (в нем уже насчитывалось 200 человек), а работу, часто уникальную, предлагали многочисленные заказчики, в том числе из других регионов России и из-за рубежа.

Разрабатывались и внедрялись в практику строительства совершенно новые технологии ремонтно-восстановительных и специальных работ: армированное торкретирование, обеспечивающее качественный ремонт и сейсмобезопасность зданий и сооружений; усиление грунтов щебенистыми сваями, гарантировавшее надежную эксплуатацию десятков объектов; увеличение несущей способности свай, спасшее более двадцати зданий в Иркутске, Тулуне, Братске; подводное восстановление поврежденного бетона гидротехнических сооружений, в том числе на опорах мостов на реке Ангаре, и многое другое.

Десять-двенадцать лет назад руководителям предприятия, порой, было страшно не за срыв срока или неполное выполнение поставленной задачи. Думали в первую очередь о том, что разочарование в собственных силах, потеря уверенности и взятых темпов, опрокинет лодку творческой деятельности, заставит, в конечном итоге, стать серой производственной массой.

Жизнь потребовала найти алгоритм выхода из безвыходных ситуаций, которым приходится пользоваться по сегодняшний день. Если возникает сложная производственная задача или проблема, трубится сбор. Собирается пять-семь ведущих специалистов и начинается «мозговая атака». Пока не найдется решение, выход из кабинета закрыт. А ведь порой дебаты заканчивались не одним, а двумя-тремя вариантами инженерных решений.



В последние годы коллективом руководит Александр Владимирович Петров – кандидат технических наук, который весной 2002 года был награжден знаком «Почетный строитель России».

Сегодня «Иркут-Инвесту», в коллективе которого работают высококлассные специалисты, областная и муниципальные власти, руководители крупнейших предприятий доверяют инженерную диагностику объектов, которых не пощадило время или люди. Ремонтно-восстановительные работы по этим же зданиям и сооружениям поручаются также им просто потому, что уверенность в качестве и сроках выполнения не внушает сомнений.

Причем каждый механик, плотник-бетонщик, изолировщик – мастер своего дела, каких поискать, и не факт, что удастся найти. Совершенствованием технологий заняты опытные специалисты. Эту команду возглавляют кандидаты

технических наук Виктор Владимирович Петров и Игорь Михайлович Учитель. Нельзя не упомянуть производственную базу «Иркут-Инвеста», обеспечивающую решение инженерных задач любой сложности.

Основные фонтаны в столице Приангарья вернули к жизни работники «Иркут-Инвеста». Они же восстановили из руин памятник культуры около Центрального рынка – «Доходный дом Н.П. Попова», более известный как библиотека им. И.И. Молчанова-Сибирского. Реанимировано более шестидесяти «хрущевок» и сотни других объектов в Иркутской области; построен Дом моделей на ул. Фурье и жилой девятиэтажный дом по ул. Красноярская, начиная с разработки проектно-сметной документации и до сдачи объекта под ключ... Масштабные, сложные, порой уникальные восстановительные работы велись и продолжают на





Братской и Иркутской ГЭС, на основных ТЭЦ системы ОАО «Иркутскэнерго».

Учредители предприятия – в основном преподаватели высшей школы – достаточно воспитанная категория нашей интеллигенции. И хотя 20 лет назад они были молодыми и амбициозными, не в их правилах было «локтями толкаться». Бралась решать сложные проблемы, копившиеся годами и десятилетиями. Поэтому в этой сфере деятельности особой конкуренции не чувствовали.

Сегодня в строительный бизнес, как и во всю экономику страны, пришли новые законы. Лозунг «халтуру – подрядчику, брак – заказчику» движет определенной частью наших коллег-строителей. Есть уверенность, что эта вторая волна «малиновых пиджаков» наконец спадет, и наступят «новые времена» в самом хорошем смысле этого слова.

Жизнь не останавливается, и ООО «Предприятие «Иркут-Инвест» в своей деятельности не изменяет традициям и продолжает руководствоваться тремя базовыми критериями. Во-первых, это уважительное отношение к партнерам, заказчикам, подрядчикам. Во-вторых, ради сиюминутной выгоды никогда и никого не подставлять. Не в правилах предприятия выиграть сегодня червонец, а завтра потерять товарища-партнера. И третья составляющая успеха – это итог двух десятков лет напряженной работы – коллективу сегодня по плечу решение инженерной задачи любой сложности. Выход из ситуации есть всегда, практикой это доказано. Главным становится не само разрешение проблемы, а поиск ее наиболее оптимального и, безусловно, красивого с инженерной точки зрения, решения.





### Визитная карточка руководителя:

Сергей Анатольевич Петров, генеральный директор. Возглавляет компанию с первого дня – уже двадцать лет. До открытия собственного дела одиннадцать лет работал на Ангарском заводе полимеров в цехе 127. Является Почетным строителем России, депутатом Думы города Ангарска. Шесть раз участвовал в восхождениях в Гималаи: четырежды на восьмьютысячники, дважды – на семитысячники. Возглавлял экспедицию, которая в полном составе первой в Иркутской области в 2005 году поднялась на вершину Даулагири – 8167 метров. Десять раз прошел марафоны Worldloppet на разных континентах и получил звание Почетного мастера Worldloppet. Считает, что умные азартные люди могут реализовать любые идеи.

«У нас никогда не было режима благоприятствования. Всего добивались сами. Да, нас поддерживали, но не помогали. Сегодня мы – самодостаточная компания, вся индустрия строительной отрасли у нас своя: производство бетона, ограждающих конструкций, светопрозрачных конструкций, сухих смесей, красок, деревопродукции. Мы нуждаемся только в 30 процентах того, что производим, остальное отправляем на предприятия вплоть до Дальнего Востока. В этом году запустили производство сухих смесей в Иркутской области. Работаем на объектах «Роснефти», в том числе в Красноярске. Выиграли тендер на выполнение большого контракта «Роснефти». Мы долго шли к этому и выиграли даже у московских фирм. Да, приложили много усилий, чтобы его получить, и гордимся результатом. Это будет сложно, но мы обязательно справимся.

Все задуманное получается. Нужны напористость, энтузиазм. Надо просто понимать, что все делают люди. Только начинай – и иди вперед. Мы не просто строим, мы развиваем всю строитель-

**СЕРГЕЙ ПЕТРОВ:**  
**«Нужно проявлять напористость и верить в себя, а не ждать благоприятных условий».**







ную отрасль в городе. Например, по моей инициативе приняли хорошую программу на Думе – ипотечного кредитование молодых семей при покупке квартир в новостройках. Она в кризисный период позволила не приостановить жилищное строительство в городе. По этой программе город компенсирует людям, нуждающимся в жилье, необходимый первоначальный взнос, под него банк дает кредит, человек приобретает квартиру в новостройках Ангарска и переезжает в нее. Таким образом, удается, во-первых, сохранить в городе специалистов, которых раньше в нем ничего не держало, а так они становятся ангарчанами, минимум, на 10 лет, пока не выплатит ипотечный кредит. За время работы программы по ней в новые квартиры заселилось самое большое количество семей: 300 ежегодно. Во-вторых, программа позволила наполнить деньгами строительную отрасль, которая тратит их тоже в городе.

За время действия программа привлекла в экономику города около миллиарда банковских рублей.

Ангарску – 60 лет, «Стройкомплексу» – 20. Получается, мы вместе с городом прожили треть его жизни. И это наш любимый город, который мы строим, благоустраиваем, стараемся, чтобы он был красивым и уютным, и его жителям было комфортно в наших домах.

Я горжусь всеми, кто работает в «Стройкомплексе». Я горжусь результатами, которые мы вместе достигаем. И я уверен, что тот позитивный настрой, который существует в компании, станет стимулом для достойной работы еще многие-многие годы».

### Чуть-чуть истории

История компании «Стройкомплекс» началась с четырех энтузиастов, которые взялись за выполнение заказов на высот-





# НП «Саморегулируемая организация»

**ЗАО «СТРОЙКОМПЛЕКС» – 20 ЛЕТ!**

ные работы и чуть позже арендовали цех в 72 квадратных метра. У них не было офиса и бизнес-плана, зато было огромное желание работать и создать преуспевающую компанию. И еще – простая, но как оказалось, действенная бизнес-философия, сформулированная генеральным директором компании «Стройкомплекс» Сергеем Анатольевичем Петровым: «То, что делаешь, старайся делать лучше других. Будь целеустремленным, преданным, «заточенным» на качество. Не бойся воплощать самую смелую идею. Окружай себя теми, кто думает так же, как ты. Тогда обеспечен успех».

Компания освоила капитальное строительство в 1999 году. Стала пионером по возведению жилья по безригельной тех-

нологии. Сама разрабатывает проекты своих зданий. Сегодня, через двадцать лет, «Стройкомплекс» – самый крупный застройщик и одно из сильнейших предприятий Ангарска, одно из основных в строительной отрасли всего региона. «Стройкомплекс» можно назвать «предприятием полного цикла»: он проектирует объекты (здесь создан свой проектный институт), производит материалы, металлоконструкции, строит дома и продает квартиры. Такой подход позволяет контролировать все этапы создания дома и гарантировать качество и безопасность, а кроме того – быть независимым от поставщиков и капризов рынка.

«Стройкомплекс» производит 872 наименования продукции, для собственных







проектов использует 30 процентов объемов. Самый западный пункт следования продукции «Стройкомплекса» – Испания, самый восточный – Хабаровск, самый северный – Якутск, самый южный – Китай.

Компания – один из лидеров региона по масштабным внешним подрядам. Среди заказчиков – ОАО «Иркутскэнерго», прокуратура РФ, Сбербанк РФ, ОАО РЖД, Братский ЛПК, Илим-Палп, Верхнеленское речное пароходство. В этом году «Стройкомплекс» приступит к выполнению самого крупного своего заказа – от компании «Роснефть».

– Мы долго шли к этому и выиграли благодаря материальной базе, опыту, квалификации сотрудников. Приложили много усилий, чтобы его получить, и гор-

димся результатом. Это будет сложно, но мы обязательно справимся, – уверен генеральный директор компании «Стройкомплекс» Сергей Петров.

### Самый передовой в мире

Строительство Ангарского завода автоклавного газобетона – самый масштабный проект компании «Стройкомплекс»: он обошелся в миллиард рублей. Его начали строить в разгар кризиса – осенью 2008 года. По собственному проекту. Буквально – в чистом поле. Собирая лучших специалистов со всей Сибири. Работы продолжались два года. На сегодня завод – самый современный в России и самый передовой в мире: единственный, где освоили производство на трех сырьевых компонентах (песке, золе и отвалной золе). Сейчас в

СК «Ермак» – единственное в России спортивное сооружение с мембранным перекрытием на прямоугольном контуре.

Площадь мембраны – 10 тысяч квадратных метров, длина сварного шва, сделанного 22 сварщиками «Стройкомплекса», 3 км. Процесс занял 2 недели почти круглосуточной работы. 75 лет гарантии на свою работу дал каждый сварщик, работавший на мембране «Ермака», поставив на готовой конструкции персональное клеймо.





Ангарск приезжают перенимать опыт и немцы – в том числе и те, у которых было закуплено оборудование.

Производительность завода 200 тысяч кубических метров автоклавного газобетона в год. Этого количества достаточно, чтобы построить 500 тысяч квадратных метров жилья (для сравнения: в 2010 году во всей Иркутской области было возведено 570 тысяч квадратных метров жилья). В Ангарске из блоков, произведенных на заводе, построены комплексы «Молодежный», «Домино», дома в 18 и 22 микрорайонах, загородный поселок «Бобры». После введения в эксплуатацию второй очереди в феврале 2012 года мощность завода увеличилась.

В прошлом году «Стройкомплекс» запустил самое большое в регионе производство сухих строительных смесей – 1300 тонн в месяц.

### Лидер строительной отрасли

«Стройкомплекс» – лидер строительной отрасли Ангарска: он сдал в эксплуатацию 2 тысячи квартир. Строительная история компании началась в 1999 году с покупки у АНХК одного «недостроя» – девятиэтажки в 29 микрорайоне. Все 90 квартир по программе переселения с Севера были приобретены областью. После этого «Стройкомплекс» выкупил «недострой» 29 микрорайона и «вырастил» их до домов, запланированных по генплану. Первый собственный дом «Стройкомплекса» в 29 микрорайоне – жилой комплекс «Молодежный». В нем 19 девятиэтажных блок-секций. Строительство было начато в 2004 году и завершилось в 2011.

По собственным проектам возведены комплекс «Домино», пятиэтажный дом в 12 микрорайоне. В первом квартале 2012 года новоселы въедут в комплекс «Вертикаль», а ближе к концу года – в первую деревню с малоэтажной застройкой повышенной комфортности «Бобры». Также в планах на этот год – строительство первого в городе 16-этажного жилого дома.

### Лучшие спортивные объекты области – для Ангарска

«Стройкомплекс» построил в Ангарске уникальные спортивные объекты. Лыжно-биатлонный комплекс – единственное в Иркутской области специализированное спортивное сооружение для лыжников. Малая арена «Ермак» – первый закрытый искусственный лед в Иркутской области. Проект был реализован за семь месяцев – в рекордные сроки. Сейчас лед занят круглосуточно, расписан каждый час: здесь проходят тренировки хоккейных команд и школы фигурного катания, спортивные мероприятия и массовые катания. Кататься на коньках на малой арене приезжают со всей области.

На СК «Ермак» компанией сделано единственное в России мембранное перекрытие на прямоугольном контуре. В «Стройкомплексе» ее называют самым сложным своим объектом: работали без подрядчиков, по индивидуальному проекту. Площадь мембраны 10 тысяч квадратных метров, длина сварного шва, сделанного 22 сварщиками «Стройкомплекса», 3 километра. Процесс занял 2 недели почти круглосуточной работы. Каждый сварщик, работавший на мембране «Ермак», поставил на готовой конструкции персональное клеймо, подтвердив 75-летнюю гарантию на работу. Металлоконструкции для объекта делали на заводе металлоконструкций, входящем в структуру компании.

### «Стройкомплекс» в цифрах

- 1500 рабочих мест;
- 872 наименования продукции;
- 2 тысячи построенных квартир за все время работы;
- 500 тысяч квадратных метров жилья (или почти весь объем жилья, сданный в Иркутской области в 2010 году) можно построить из автоклавного газобетона, производимого на заводе «Стройкомплекс» за год;
- 600 тонн металлоизделий в месяц производит Ангарский завод металлоконструкций, входящий в структуру



«Стройкомплекса». Этого объема достаточно, чтобы смонтировать каркас среднестатистического завода;

- 600 девятиэтажек можно покрасить красками, производимыми за месяц в цехе лакокрасочной продукции «Стройкомплекса» (300 тонн);

- 7 месяцев – рекордные сроки – длилось строительство малой арены «Ермака». Объект был сдан точно в срок, что еще раз доказало: для специалистов компании нет невыполнимых задач, и поставленная цель всегда будет достигнута.

## «Стройкомплекс»: всероссийское признание

За качественную работу и уникальные результаты компания не раз получала самые престижные награды на областном и российском уровнях. Каждая из них – подтверждение того, что уверенность в выбранной цели и упорный труд обязательно приведут к успеху. Каждая из них – это победа всего большого коллектива «Стройкомплекса»:

### 2002 год

Премия «Российский Национальный Олимп».

Самая важная российская премия, отражающая высшие социально-экономические достижения нашей страны. Премией награждаются лучшие социально значимые отечественные предприятия, представляющие российскую промышленность, топливно-энергетический комплекс, связь и коммуникации, строительство, транспорт, торговлю и сервис, сельское хозяйство, средства массовой информации, науку, образование, культуру и спорт. Учредители – Правительство Российской Федерации, Российская академия наук, Торгово-Промышленная палата, Российский союз промышленников и предпринимателей и Фонд социального развития «Третье тысячелетие».

### 2005 год

Национальная премия Минина и Пожарского «За достойные дела – благодарная Россия».





Премия вручается в рамках федеральной общественной программы «Возвеличим Россию своими делами», которая действует с 2002 года. Она призвана поддерживать инициативы, способствующие экономическому росту России, распространить позитивный опыт хозяйствования лучших руководителей предприятий из регионов России.

### 2005 год

Российская общенациональная премия «Российские Созидатели»

Премия вручается предприятиям, которые являются гордостью нации и составляют золотой фонд российской экономики. Лауреаты премии «Российские Созидатели» – это коллективы, внедрившие инновационные технологии, идеи, проекты и продукты в производство. Премия свидетельствует о высоких достижениях в профессиональной деятельности и о значительности, масштабности вклада лауреатов в социальную сферу России. Премия учреждена Государственным комитетом Российской Федерации по строительству и жилищно-коммунальному комплексу, Фондом развития России, Комплексом архитектуры, строительства, развития и реконструкции Москвы, Союзом Архитекторов России, Российским научно-техническим обществом строителей, Профсоюзом работников строительства и промышленности строительных материалов, Фондом гуманитарных программ «Интеграция и Созидание».

### Факт 1

Во время строительства каждого объекта обязательно делается контрольный кирпич из того бетона, который используется в работе. Его качество проверяется в лаборатории, затем он опечатывается и отправляется на хранение.

### Факт 2

Андрей Сафронов, директор «Стройкомплекса» по строительству:

– Та система контроля на каждом этапе производства и строительства, которая создана на предприятии, гарантирует ка-

чество и безопасность наших жилых домов. Моя семья и семьи многих моих коллег живут в домах «Стройкомплекса». Все дома мы строим как для себя – на совесть.

### «Стройкомплекс» строит в Ангарске два уникальных объекта

Первый в Ангарске 16-этажный дом станет частью современного комплекса «Вертикаль» в 18 микрорайоне.

– Он станет самым высоким зданием города;

– Этот дом воплотит весь накопленный опыт «Стройкомплекса»;

– Увенчают 16-этажку несколько пентхаусов;

– По легенде, проект этого здания появился в ответ на восклицание архитекторов на одном из рабочих совещаний: «Городу нужны доминанты!»

Комплекс «Бобры» станет первым загородным поселком с малоэтажной застройкой повышенной комфортности.

– «Бобры» разместятся на 6,5 га;

– В деревне будет 90 домовладений;

– Комплекс будет оснащен всей необходимой инфраструктурой, новоселов уже будут ждать асфальтированные дороги, освещение, детские площадки, спортивные объекты.

### Факт 3

На территории «Бобров» растет 100-летнее дерево. Как пояснили дендрологи, оно было посажено человеком. Историкам еще предстоит выяснить, кто мог быть первым «таинственным лесничим» Ангарского района.

### Факт 4

Название деревня получила сразу, его логично подсказало расположение: между двух рек, у плотины – в идеальном месте для жизни бобров.

### Факт 5

При строительстве здания прокуратуры в Иркутске (на улице Володарского)





предстояло перенести в другое место старинное строение – один из шедевров прославленного деревянного зодчества. Когда это было сделано, при работах на фундаменте здания нашли запыленную коробку из-под конфет, пролежавшую в укрытии явно не один десяток лет. Когда ее открыли, обнаружили облигации царского правительства последнего выпуска – от 4 апреля 1917 года. В пересчете на современные деньги – на 5 миллионов рублей. После окончания строительства рапорт торжественно был передан в музей прокуратуры.

### **Ангарский завод металлоконструкций – самый большой в регионе**

АЗМК вошел в состав компании «Стройкомплекс» 4,5 года назад. Гигантское, но на тот момент находящееся в аварийном состоянии предприятие в первую очередь потребовало реконструкции: «Стройкомплекс» сделал крышу, решил проблемы с отоплением, отремонтировал помеще-

ния, открыл столовую, нашел заказы. Для завода началась «новая жизнь», и вступил в нее абсолютно весь коллектив – 70 человек.

Сейчас здесь работают 150 специалистов, выполняющие сложнейшие заказы: половина из них – внутренние – для проектов «Стройкомплекса», остальные – от партнеров со всего Сибирского региона, а также Москвы и Санкт-Петербурга. АЗМК может делать любые конструкции: арматурные сетки, каркасы, закладные детали, металлоконструкции зданий и сооружений, колонны, дымовые трубы, резервуары любой емкости.

### **Факты о АЗМК**

- 12 000 квадратных метров – производственные площади завода;
- 50 процентов заказов АЗМК – иногородние;

### **Объекты, металлоконструкции для которых делали на АЗМК:**

- нефтепровод «Восточная Сибирь – Тихий океан»;





- Центр управления перевозками ОАО «РЖД» (Иркутск);
- спортивный комплекс «Ермак»;
- Ангарский пивзавод;
- завод «Профсталь» (Иркутск);
- «Усолье-Сибирский силикон»;
- «Саянскгазобетон»;
- здание прокуратуры (Иркутск);
- спортивный комплекс на Аршане;
- мусороперерабатывающий завод (Улан-Удэ)

### **Самые крупные заказы АЗМК:**

- 3 000 тонн – для торгового центра «Континенталь» (Иркутск);
- 1 500 тонн – для Братского ЛПК.

### **Уникальный заказ**

Наталья Сусликова, технический директор АЗМК:

– Самый трудоемкий заказ, который нам приходилось выполнять за всю историю предприятия, – изготовление печи вакуумного блока для Хабаровского НПЗ. За такую сложнейшую работу возьмется не каждое предприятие, настолько это тяжелый труд. На изготовление конструкций общим весом 350 тонн нам потребовался год. При создании деталей было много механической обработки, все надо было вымерять до миллиметра. Все время на заводе для контроля находился инспектор от заказчика.

### **«Стройкомплекс» построил в Ангарске лучшие спортивные объекты Сибири**

Желающих реализовать проект было много, но когда дошло до дела, необходимые документы предоставил только «Стройкомплекс». «Ермак» в компании называют самым сложным своим объектом: работали на нем без подрядчиков, по индивидуальному проекту.

Малая арена «Ермака» – первый закрытый искусственный лед в Иркутской области.

Лед здесь задействован 24 часа в сутки, расписан каждый час: здесь занимается команда «Ермак», тренируются ученики хоккейной школы и школы фигурного катания, проходят хоккейные матчи, массовые катания, городские спортивные праздники.

Один из самых титулованных фигуристов мира в мае 2011 года провел на малой арене мастер-класс для воспитанников школы фигурного катания. После этого поделился впечатлениями: «Эта арена – прекрасный спортивный комплекс, отвечающий самым высоким мировым стандартам. Сейчас я открываю свои школы фигурного катания в городах России, и если мне предложат, я с удовольствием открою одну из них у вас, буду приезжать и тренировать ангарских ребят».







тишек, в Ермаке для этого созданы все условия».

### **Лыжно-биатлонный комплекс – единственное в Иркутской области специализированное спортивное сооружение для лыжников**

Более 3 тысяч спортсменов выходят на старт Ангарского лыжного марафона, организуемого «Фондом содействия развитию лыжного спорта в городе Ангарске», созданного и финансируемого «Стройкомплексом». Для прокладки лыжни по мировым стандартам компания приобрела уникальную технику.

Кроме ангарских соревнований, «Стройкомплекс» проводит и полностью финансирует Большой Альпинистский марафон (БАМ). Сейчас это самое крупное соревнование Сибири. Преодолев двухгодичный кандидатский испытательный срок (когда российские эксперты оценивают уровень подготовки трасс и организации), он был включен в Кубок лыжных марафонов России. Такой чести удостоены всего 15 марафонов страны.

### **«Стройкомплекс» подарил Ангарску красивые фасады пяти социальных учреждений**

Если въезжать в город со стороны квартала по Ленинградскому проспекту, то обязательно на одном из участков пути будет символический «кадр»: самый сложный объект «Стройкомплекса» – СК «Ермак», а над ним – расположенные на трех девятиэтажках слова: «Ангарск – любимый город». Именно так компания относится к Ангарску. Поэтому заботится о его социальной сфере и благоустройстве: в 2004-2006 годах «Стройкомплекс» реализовал по инициативе генерального директора Сергея Петрова благотворительный проект и покрасил фасады пяти социальных объектов Ангарска: гимназии № 1, лицея № 1, музея часов, Центральной школы искусств, поликлиники № 1.





# НП «Саморегулируемая организация»

**ЗАО «СТРОЙКОМПЛЕКС» – 20 ЛЕТ!**



Первый собственный дом «Стройкомплекса» в 29 микрорайоне. В нем 19 блок-секций. Строительство было начато в 2004 году и завершилось в 2011.



Строительная история компании началась с покупки у АНХК одного «недостроя» девятиэтажки в 29 микрорайоне. Все 90 квартир по программе переселения с Севера были приобретены областью. После этого «Стройкомплекс» выкупил все «недострои» 29 микрорайона и «вырастил» их до домов, запланированных по генплану.



Пятиэтажный дом в 12 микрорайоне стал первым, где «Стройкомплекс» реализовал проект безригельной технологии. Это первый дом в Ангарске с огороженной территорией и стеклянными дверями в подъезде.





Гуманитарный лицей № 1 Ангарска – уникальное учреждение образования, где собраны одни из лучших в Иркутской области преподаватели литературы, русского языка, истории, иностранных языков.



Благотворительный вклад «Стройкомплекса» в строительство Ангарского Свято-Троицкого храма – строительство монументального ограждения и монтаж декоративной решетки.



Ангарский музей Часов – визитная карточка города. Это единственный музей «хранителей времени» в России. Ежегодно музей принимает 25 тысяч посетителей.





Сергей Анатольевич Петров, генеральный директор ЗАО «Стройкомплекс»

Когда мы только организовали свою компанию, я сам тоже провисел на веревках несколько месяцев, ремонтируя межпанельные швы на уровне пятого этажа. Рынок высотных работ в то время оказался свободен: специализированных фирм не существовало, а потребность в ремонтах – большая, было где развернуться. Начинать мы вчетвером, на конец года с нами работали еще сорок человек. Да, работа была тяжелой, но зато высокооплачиваемая: за месяц рабочие покупали «Жигули».

Но ко мне быстро пришло понимание, что головой заработаю больше, чем «веревочным способом». И коллеги мне сказали: займись организацией процесса. Сел в машину, положил в багажник чемодан запчастей и начал курсировать между Ангарском, Иркутском, Черемхово, Саянском, Братском. Я обеспечивал наших «высотников» материалами, оформлял документы, находил заказчиков. Жил в машине, даже мысли о гостинице не было, взял с собой термос – и в путь.

Со временем решили, что надо переходить на иную ступень организации. Мы сняли офис и начали формировать предприятие. Сразу для себя определили, что все должно быть легально, и зарплата – белая, а не в конвертах, иначе зайдём в тупик.

Приобрели небольшую производственную базу, транспорт. Пошел устойчивый процесс роста. Я благодарен акционерам, что у нас у всех хватило мудрости не организовывать себе шикарную жизнь, а вкладывать деньги в производство. Постоянное движение вперед и позволило добиться таких результатов, которые есть сейчас: тогда вчетвером болтались на веревке – через 20 лет реализуем миллиардные проекты.







Олег Леонидович Наумов,  
коммерческий директор

Однажды прочитал в газете объявление о том, что группа спортсменов приглашает единомышленников для марафона по Таймыру. Я тогда занимался лыжами, заинтересовался. Так несколько строк изменили мою жизнь. Отправились с Сергеем Петровым и его коллегами в самое экстремальное путешествие по Таймыру, которое потом никто не решился повторить. Там на одной из стоянок и решили создать компанию.

Думаю, секрет ее успеха в том, что большинство управленцев-единомышленники. Мы ценим дружбу, понимаем друг друга, кроме того, все – люди с активной жизненной позицией. Вместе мы покорили вершины на всех континентах, нам было важно испытать себя, достичь непростых целей. После этого легче брать новые высоты и в бизнесе.



Андрей Сергеевич Сафонов,  
директор по строительству

– Я пришел в «Стройкомплекс» в 1996 году с АЭХК и начал с прораба. Чем меня привлекла работа здесь? Тем, что сразу было ясно: компания стремительно развивается, значит, у нее хорошая перспектива. Время показало, что так и получилось. Думаю, главное достижение нашей компании в том, что мы собрали лучших специалистов-инженеров, строителей, проектировщиков, поэтому получаются такие впечатляющие результаты совместной работы.

В «Стройкомплексе» нет слова «невозможно». В любом деле главное – поверить, что выполнишь задуманное, и рассчитать силы, как в марафоне. Нам это удастся. Мы верим в то, что делаем, и не даем никому сомневаться в том, что вместе все сможем».



Михаил Эдуардович Головков,  
директор по производству

- Я учился на втором курсе, когда узнал о том, что строительная бригада набирает рабочих. Решил попробовать, пришел, меня отправили на объект в

Усолье, дали робу, ведро и сказали: «Замешивай раствор». Потом повысили – в буквальном смысле: отправили на высотные работы, висел на уровне пятого этажа на веревках и ремонтировал межпанельные швы. Дальше был ремонт труб ТЭЦ, здания ИКС-банка. Да, это была тяжелая, изматывающая работа, но помогли взаимовыручка и дружеские отношения в коллективе.

Какие эмоции испытываю от работы? Разные. Да, иногда бывает и страшно: готовиться строить первый дом, везти оборудование из Германии для завода автоклавного газобетона. Но именно преодоление страха приносит удовлетворение, служит движущей силой и мотивацией. Когда через пару лет из окна кабинета увидел не заросшее травой поле, а современный завод, испытал гордость.

Чего мы в компании хотим добиться? Прежде всего, изменить окружающий мир к лучшему, чтобы нашим детям было комфортно жить в городе, где мы строим дома. Мы стабильная компания и обеспечиваем стабильность своим работникам, а значит, и их семьям. А это уже основа для их благополучного развития.







Владислав Владимирович Хлуденцов,  
директор цеха деревообработки



Андрей Сергеевич Васютин,  
директор завода АГБ



Светлана Николаевна Куперман,  
главный бухгалтер



Александр Сергеевич Петров,  
директор департамента по строительству



## Виды работ, выполняемые ООО «Аква-Профи»:

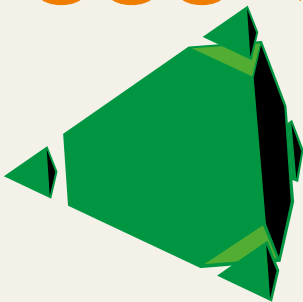


**АКВА – ПРОФИ**

г. Иркутск,  
ул. Карла Либкнехта,  
242 - 80  
тел./факс: (3952) 42-03-47,  
23-23-33

- Проектирование и монтаж систем отопления, водоснабжения, канализации, систем автоматического пожаротушения;
- Проектирование и монтаж тепловых пунктов;
- Проектирование и монтаж локальных очистных сооружений;
- Проектирование и монтаж бассейного оборудования;
- Проектирование и монтаж систем центрального пылеудаления;
- Проектирование и монтаж систем автоматизации и диспетчеризации.

## ООО «СибпроектНИИ»



1. Осуществление строительного контроля (Некоммерческое Партнерство «Саморегулируемая организация строителей Байкальского региона»).
2. Выполнение проектно-изыскательских работ (Некоммерческое партнерство «БайкалРегионПроект», Некоммерческое Партнерство содействия развитию инженерно-изыскательской отрасли «Ассоциация инженерные изыскания в строительстве»).

664047 г. Иркутск, ул. Партизанская, 109-3  
Тел./факс: (3952) 24-67-69, 24-70-69, e-mail: spnii@nm.ru



# МАИРТА

ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**Производим работы любой сложности в области многоэтажного строительства и реконструкции.**

тел.: 8 (3952) 555-383, факс: 8 (3952) 519-127



***строителей Байкальского региона»***



